



# Communiceer goed over vrijwilligheid én consequenties



Heldere en tijdige communicatie richting ouders. Dat is waar het Leonardo College in Leiden zich de afgelopen maanden op heeft gericht. Zeker als het gaat om de communicatie over de vrijwillige ouderbijdrage. En die methode werpt zijn vruchten af. “Meer ouders dan ooit doen een bijdrage. En ook de bereidheid om mee te betalen aan andere activiteiten (bijvoorbeeld excursies en buitenlandreizen) is groot”, aldus directeur Wim van der Veer.

“We zijn een relatief kleine school met een sterk profiel op beweging. Dat betekent dat leerlingen binnen het reguliere rooster extra ruimte krijgen om te sporten of te dansen. Daarnaast bieden we verschillende onderwijsniveaus aan: mavo, havo en vwo. Dat maakt dat we een mooie mix aan leerlingen hebben binnen onze school. En dus ook een mix aan verschillende ouders.”

Volgens Wim is de school zich bewust van haar maatschappelijke taak en dus wordt de vrijwillige ouderbijdrage bewust relatief laag gehouden. Maar belangrijk is die bijdrage wel, zo stelt Wim. “Hiermee worden namelijk de extra activiteiten gefinancierd. Voorheen werd deze bijdrage door zo'n 55% van de ouders betaald. De rest financierden we uit geldstromen vanuit Stichting Leergeld, de gemeente Leiden en onze eigen kas.”

## Een nieuwe aanpak

En toen kwam daar de nieuwe wet. Daar waar de school eerst nog alternatieve activiteiten organiseerde voor leerlingen wiens ouders de vrijwillige ouderbijdrage niet betaalden, werd de school nu verplicht om alle kinderen mee te laten doen aan alle activiteiten. Daar kwam nog eens bij dat de gelden vanuit Stichting Leergeld en de gemeente Leiden werden stopgezet. Dat zette Wim en zijn team aan het denken. Want om dezelfde soort activiteiten aan te kunnen bieden, maar dan voor de iedereen, was het zaak om meer inkomsten te genereren.

Zodoende koos de school voor een nieuwe aanpak. Eentje waarbij naast duidelijke communicatie over het vrijwillige karakter en deelname van alle leerlingen ook meer

Naam:  
**Wim van der Veer**

Functie:  
**Directeur**

School:  
**Leonardo College in Leiden  
(voortgezet onderwijs)**



focus kwam op vroegtijdige communicatie. Dat klinkt heel simpel, maar volgens Wim kun je daar als school vaak grote stappen mee maken. Ook als het gaat om de vrijwillige ouderbijdrage. Wim: “We hebben extra duidelijk gemaakt wat de school met de gelden doet, wat het belang ervan is en ook wat de consequenties zijn als er onvoldoende geld binnenkomt (het niet kunnen laten doorgaan van de

activiteiten). Die uitgebreide uitleg bleek een goede zet. Het aantal betalende ouders steeg naar 67%, alleen al op onze locatie. Ook op de andere locaties van onze scholengemeenschap was dit terug te zien.”

#### Experiment

Naast de vrijwillige ouderbijdrage vraagt de school tussentijds ook nog bijdrages voor excursies, waaronder de buitenlandreis.

Wim: “Vaak weten we al maanden van tevoren dat we een reis gaan maken, maar communiceren we hier slechts een paar weken voor vertrek over. Als experiment besloten we dit keer veel eerder uitleg te geven over de reis, een ski-trip. Niet alleen communiceerden we over de kosten, maar ook over de nieuwe wet, en onze kerntaak als school. De strekking van het verhaal werd hierdoor heel duidelijk: iedereen moet

---

“We hebben extra duidelijk gemaakt wat de school met de gelden doet, wat het belang ervan is en ook wat de consequenties zijn als er onvoldoende geld binnenkomt”

---

mee kunnen doen en als we onvoldoende betalende ouders hebben, zal de reis voor niemand kunnen doorgaan. Vooraf hadden we als school besloten dat we minimaal 90% betalende ouders nodig zouden hebben, en dat we zelf 10% van het totaalbedrag konden inleggen. Maar dat was uiteindelijk niet nodig: 100% van de ouders wilde aan de reis meebetalen!”

Volgens Wim heeft de school met deze vernieuwde communicatie-aanpak vooral als doel om ouders te voorzien van heldere uitleg, met als gevolg dat er meer begrip is gekomen. “En daar hebben uiteindelijk alle leerlingen profijt van!”

#### Waar kan ik meer informatie vinden?

Meer informatie over de vrijwillige ouderbijdrage kunt u vinden op:  
[www.rijksoverheid.nl/vrijwilligeouderbijdrage](http://www.rijksoverheid.nl/vrijwilligeouderbijdrage)