Deloitte

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Raad van Toezicht van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de (in deze jaarstukken pagina 23 tot en met 49 opgenomen) jaarrekening 2010 van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer te Zoetermeer gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het College van Bestuur

Het College van Bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het College van Bestuur is tenslotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 171, vierde lid van de Wet op het primair onderwijs.

Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het onderwijscontroleprotocol OCW/EL&I 2010. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede voor de naleving van de betreffende wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deloitte

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het College van Bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2010 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in paragraaf 2.3.1. Referentiekader van het onderwijscontroleprotocol OCW/EL&I 2010.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5, onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392, lid 1 onder b tot en met g BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Den Haag, 9 juni 2011
Deloitte Accountants B.V.

Was getekend,

drs. R.D.H. Killeen RA MGA

TREFW.: VORM:
TEAM: BRINNR.: 41390
REG. d.d. 24 JUN 2011
AFDV
REG.NR.: OND / 2011 / 15308

St. Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer
te Zoetermeer

JAARSTUKKEN 2010

St. Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer
Blauw-roodlaan 156
2718 SK Zoetermeer
Telefoon 079-3290825
E-mail edspruijt@opoz.nl
Website www.opoz.nl
Datum 09-06-2011

Voor iden[redacted]einden
Behoren[redacted]verklaring
d.d. 09 JUN 2011

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
INLEIDING	
Aanbieding	5
Bestuursverslag	7
Financiële positie	19
Kengetallen	21
JAARREKENING	
Grondslagen	23
Balans per 31 december 2010	28
Staat van Baten en Lasten over 2010	31
Kasstroomoverzicht 2010	33
Toelichting behorende tot de balans per 31 december 2010	35
Overzicht geoormerkte doelsubsidies OCW	40
Niet in de balans opgenomen verplichtingen en rechten	41
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2010	43
Overzicht verbonden partijen	47
Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders	48
Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT)	49
OVERIGE GEGEVENS	
Controleverklaring	51
(Voorstel) bestemming van het exploitatieresultaat	55
Gebeurtenissen na balansdatum	57
BIJLAGE(N)	
Gegevens over de Rechtspersoon	59

Voor identif[redacted]einden
Behorend[redacted]erklaring
d.d. .....01.....

[redacted]

Voor identifica[redacted]inden
Behorend bij c[redacted]erklaring
d.d. .....09 J[redacted]n.....

A. Inleiding

Aanbieding

De St. Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer te Zoetermeer biedt u hierbij het Jaarverslag over de periode 1 januari 2010 tot en met 31 december 2010 aan. Het jaarverslag bestaat uit een balans per 31 december 2010 en een exploitatierekening over de periode 1 januari tot en met 31 december 2010, welke beide zijn voorzien van de benodigde specificaties en toelichtingen.

Voor identifi[redacted]nden
Behorend bij [redacted]erklaring
d.d. ....09.J[redacted].....

Voor identif[redacted]leinden
Behorend bi[redacted]everklaring
d.d. .....0[redacted]2011.....

BESTUURSVERSLAG

A. Algemene informatie.

1. Juridische structuur en governance

Het Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer is sinds 1 januari 2003 een stichting. OPOZ voldoet aan de Code Goed Onderwijsbestuur in het primair onderwijs. De stichting handelt in lijn met de bepalingen uit de code en er zijn geen artikelen uit de code waarvan de stichting afwijkt.
Sinds 1 januari 2010 is er sprake van een gewijzigde bestuursvorm: een College van Bestuur en een Raad van Toezicht. De verantwoordelijkheden, bevoegdheden, taken en toezicht van beide organen liggen vast in de statuten. De verdeling van taken en bevoegdheden tussen het College van Bestuur en de directeuren van de scholen is vastgelegd in het managementstatuut.

2. Kernactiviteiten

Het OPOZ verzorgt openbaar basis- en speciaal basisonderwijs van zo hoog mogelijke kwaliteit. Het is aan het College van Bestuur om in samenwerking met de medewerkers op de scholen zodanige condities te creëren, dat de vele leerlingen op de OPOZ-scholen worden uitgedaagd om hun mogelijkheden zo maximaal mogelijk te ontwikkelen.

3a. Belangrijkste kenmerken van het gevoerde financiële beleid

Het grootste deel van de beschikbare financiële middelen is nodig voor de reguliere uitgaven (personeel en materiële instandhouding) van de OPOZ-organisatie. De beleidsvrije financiële ruimte zit vooral in het P&A-budget (Het budget voor Personeels- en Arbeidsmarktbeleid). Sinds 2001 wordt dit budget beleidsrijk ingevuld. Daarnaast is een deel van de algemene reserve beschikbaar voor een beleidsrijke aanwending.

Het P&A-budget in het schooljaar 2009-2010.

In het schooljaar 2009-2010 werden in het kader van de aanwending van de beschikbare P&A-middelen de volgende beleidsprioriteiten geschrapt:

- Leonardoklassen (€ 20.000,--)
  Deze gelden worden ten laste van de algemene OPOZ-reserve gebracht.
- De werving van nieuw personeel (€ 10.000,--)
  Deze gelden worden ten laste van de materiële instandhouding gebracht.
- Het TOM-project (€ 55.000,--)
  In het vorige bestuursformatieplan heeft daaromtrent besluitvorming plaatsgevonden.
- Functie- en beloningsdifferentiatie (€ 5.000,--)
  Deze gelden worden ten laste van het reguliere personeelsbudget gebracht.

Het volgende budget werd gewijzigd:

- Directieformatie (€ 40.000,--)
  Op basis van recente ervaringen is het noodzakelijk dit budget naar boven bij te stellen.

Het volgende budget werd voor het eerst opgenomen:

- De aanstelling van conciërges (werkzoekenden € 40.000,--)
  Het gaat hierbij om samenwerking met de gemeente.

Voor identif[redacted]einden
Behorend bi[redacted]verklaring
d.d. ... 09 JUN 2011 .....

De aanwending van beleidsvrije ruimte binnen de algemene reserve.

In 2010 is evenals in het daaraan voorafgaande jaar geïnvesteerd in het Leonardo-onderwijs voor hoogintelligente leerlingen en is weer extra geïnvesteerd in de ICT-voorzieningen.
Verder is in formatieve zin geïnvesteerd in de start en de groei van de nieuwste school binnen onze organisatie, de Da Vinci. Medio 2010 is besloten de directiestructuur op de OPOZ-scholen te wijzigen, waarvan de meerkosten ten laste komen van de algemene reserve. Tenslotte is er bewust voor gekozen om ten laste van de algemene reserve te investeren in behoud en herontwikkeling van de AMG Schmidtschool. Deze beleidsrijke investeringen verklaren in belangrijke mate het negatieve nettoresultaat over 2010. Inmiddels is besloten om met betrekking tot de begroting 2011 een andere gedragslijn te kiezen; in die begroting zijn de beleidsrijke investeringen wel direct zichtbaar gemaakt.

De verschillenanalyse m.b.t. de staat van baten en lasten over 2010.

A. ***Rijksbijdragen Ministerie van OCW.***
Begroot: ***€ 16.119.116*** ***Realisatie:*** ***€ 15.993.317***
Het negatieve verschil is met name terug te leiden tot de afname van het totale leerlingenaantal tussen 1 oktober 2008 en 1 oktober 2009 (106 leerlingen).

B. ***Geoormerkte subsidies Ministerie van OCW.***
Begroot: ***€ 254.001*** ***Realisatie:*** ***€ 398.962***
Het positieve verschil is met name terug te leiden tot de ontvangst van gelden voor het Regionaal Netwerk Passend Onderwijs, waarvoor onze organisatie als budgethouder fungeert.

C. ***Niet-geoormerkte subsidies Ministerie van OCW.***
Begroot: ***€ 720.531*** ***Realisatie:*** ***€ 637.539***
Het negatieve verschil is met name terug te leiden tot de door het rijk in 2010 doorgevoerde bezuiniging op de middelen voor bestuur en management

D. ***Budget voor personeelsbeleid.***
Begroot: ***€ 1.560.344*** ***Realisatie:*** ***€ 1.577.494***
Het begrote en gerealiseerde bedrag zijn redelijk met elkaar in overeenstemming.

E. ***Gemeentelijke bijdragen en -subsidies.***
Begroot: ***€ 546.659*** ***Realisatie:*** ***€ 647.149***
Het positieve verschil is met name terug te leiden tot extra inkomsten voor de schakelklassen en activiteiten in het kader van vergroting van de ouderbetrokkenheid.

F. ***Overige overheidsbijdragen.***
Begroot: ***€ 12.000*** ***Realisatie:*** ***€ 120.103***
Het positieve verschil is - naast de ontvangst van restitutiegelden van de belastingdienst (zoals vermeld in de jaarrekening) - met name terug te leiden tot de ontvangst van rijksgelden voor deelname aan het landelijke taalleesproject en stimuleringsmiddelen voor verhoging van de kwaliteit van het reken- en taalonderwijs.

G. ***Overige baten.***
Begroot: ***€ 1.066.527*** ***Realisatie:*** ***€ 1.087.903***
Het positieve verschil is met name terug te leiden tot de - op organisatieniveau niet te verklaren - ontvangst op schoolniveau van meer ouderbijdragen (afgerond € 28.000), de ontvangst van ten onrechte niet-begrote overige personele vergoedingen (afgerond € 14.000) en minder middelen van het WSNS-samenwerkingsverband als gevolg van de afname van het leerlingenaantal (afgerond 18.000).

Voor identi[redacted]leinden
Behorend b[redacted]everklaring
d.d. ..09..[redacted]1.....

H. Personeelslasten.

Begroot: € 17.347.049 Realisatie: € 17.558.863

Ter aanvulling op hetgeen ter zake reeds in de jaarrekening zelf wordt toegelicht, kan het volgende worden genoemd: de realisatie van de personele lasten van het eigen OPOZ-personeel komt overeen met de realisatie 2009; destijds zijn deze kosten in de begroting 2010 geraamd op basis van de toen bekende feiten en kon nog geen rekening worden gehouden met extra inkomsten, zoals aangegeven bij de baten.

I. Afschrijvingen op materiële vaste activa.

Begroot: € 352.192 Realisatie: € 372.670

Er zijn op schoolniveau minder leermiddelen aangeschaft c.q. vervangen dan destijds geraamd (afgerond € 45.000). Daarentegen liggen de afschrijvingskosten voor de ICT-hardware hoger (afgerond € 60.000), hetgeen in overeenstemming is met de beleidsrijke investeringen ter zake.

J. Huisvestingslasten.

Begroot: € 1.439.375 Realisatie: € 1.424.776

De totaal gerealiseerde huisvestingslasten komen redelijk overeen met het destijds begrote budget voor 2010. Met betrekking tot achterliggende deelbudgetten zijn wel verschillen waar te nemen. Zo zijn de onderhoudskosten – dankzij een gerichte kostenbeheersing in combinatie met renovatie en nieuwbouw van schoolgebouwen – afgerond € 25.000 lager uitgevallen en de kosten voor energie en water – ook mede dankzij een gerichte kostenbeheersing – afgerond € 46.000. De post 'overige huisvestingslasten' heeft met name betrekking op energie-verrekeningen uit voorgaande jaren.

K. Overige lasten.

Begroot: € 1.397.269 Realisatie: € 1.698.603

Het negatieve verschil is terug te leiden tot meerdere verschillen ten positieve en ten negatieve in deelbudgetten. De belangrijkste verschillen lichten wij hieronder toe.

- Er zijn op het OPOZ-bestuursgebouw meer uitgaven gedaan. Dit heeft te maken met de verhuizing van Meerzicht naar Rokkeveen.
- De OSG-dienstverlening is hoger uitgevallen i.v.m. extra financiële dienstverlening, die is afgenomen.
- De hogere uitgaven voor telefoon, porti, inventaris e.d. hebben te maken met de nieuwe OPOZ-huisvesting.
- De hogere uitgaven voor ICT zin een gevolg van het actieve beleid ter zake.
- De sterke overschrijding van het budget voor reproductiekosten heeft betrekking op schoolniveau. Met de directeuren zijn ter zake afspraken gemaakt in het kader van kostenbeheersing.
- De overschrijding van het budget voor 'overige lasten' heeft eveneens betrekking op schoolniveau. Daarbij gaat het gemiddeld om € 2000 per school en is er geen sprake van opvallende aspecten. Bovendien valt waar te nemen, dat het totaal van deze post afgerond € 15.000 lager uitvalt dan de realisatie 2009.

M. Financiële baten en lasten.

Begroot: € 167.769 Realisatie: € 125.815

Het negatieve verschil is terug te leiden tot een lagere rente dan ten tijde van de opstelling van de begroting werd verwacht.

Voor identi[redacted]inden
Behorend b[redacted]erklaring
d.d. 09 JUN 2011

3b. Het interne beheersings- en controlesysteem.

In samenwerking met het administratiekantoor zijn in het verslagjaar stappen gezet m.b.t. verdere verbetering van een kwalitatieve budgetbewaking. Er is door ons extra financiële ondersteuning ingehuurd om nog bestaande onduidelijkheden te doen verdwijnen. Een financiële analyse van de kant van het ministerie van onderwijs in samenwerking met de rijksinspectie heeft ons extra inzicht verschaft in de financiële positie van onze organisatie. Uit het onderzoek is duidelijk voor voren gekomen, dat onze organisatie financieel uitermate gezond is. Op advies van het ministerie zullen wij de komende jaren extra beleidsrijk investeren in het onderwijs. In 2010 hebben wij de VOS/ABB opdracht gegeven tot het uitvoeren van een riscico-analyse. Deze analyse onderstreepte op hoofdlijnen de positieve conclusies uit de eerder genoemde analyse door het ministerie. In 2011 zal de risico-analyse worden gevolgd door het ontwikkelen van een meerjaren beleidsrijke begroting. Ook daarbij zullen wij worden ondersteund door deskundigheid van de VOS/ABB. Het interne beheersings- en controlesysteem functioneert inmiddels dusdanig, dat (negatieve) financiële verrassingen van aanzienlijke omvang feitelijk niet meer voorkomen. Het beheersings- en controlesysteem is in 2010 - mede aan de hand van kengetallen - besproken met de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft met instemming kennis genomen van het genoemde systeem en de wijze, waarop het College van Bestuur dit in de praktijk hanteert.

4. Horizontale verantwoording.

Het jaarverslag wordt ter beschikking gesteld aan de belangrijkste stakeholders van de stichting, zoals de Raad van Toezicht en de gemeenschappelijke medezeggenschapsraad.

B. Onderwijsbeleid, beheer en organisatie.

1. Personeelsbeleid.

Het OPOZ-personeelsbeleid was in het verslagjaar gebaseerd op het personeelsbeleidsplan 'Bekwaam, bekwamer, bekwaamst', dat in het voorjaar van 2007 was vastgesteld. Het consequent naleven van de afspraken in de landelijke CAO staat daarbij mede centraal.

In 2010 werd de eerste ronde van invoering van de functiemix gerealiseerd. Op basis van een eigen procedure, die de instemming had verkregen van de gemeenschappelijke geledingenraad personeel van de GMR, zijn uiteindelijk 18 personeelsleden bevorderd van de La- naar de Lb-schaal.

De directiestructuur op de scholen binnen het OPOZ werd in 2010 aangepast. In de nieuwe opzet heeft elke zelfstandige locatie een eigen directeur, terwijl tegelijkertijd minder scholen recht hebben op een adjunct-directeur.

In het verlengde van het personeelsbeleidsplan wordt jaarlijks beleid geformuleerd in het bestuursformatieplan. In de vorige paragraaf is daarop nader ingegaan.

2. Onderwijsopbrengsten.

De totale ontwikkeling van leerlingen staat centraal binnen het onderwijs op de OPOZ-scholen. Het onderwijsaanbod omvat op alle scholen minimaal de landelijk vastgestelde kerndoelen. Alle OPOZ-scholen bieden echter meer, onder het motto 'Meer dan moet'.
Via het CITO-leerlingvolgsysteem worden de onderwijsprestaties van de leerlingen en de onderwijsopbrengsten van de scholen systematisch gevolgd.
Het beoordelen van de onderwijsopbrengsten is ook de hoofdtaak van de rijksinspectie. Sinds een paar jaar richt de inspectie zich daarbij in eerste instantie op de besturen als eindverantwoordelijke voor de kwaliteit van het onderwijs op de scholen. Daarvoor was de inspectie gericht op de scholen zelf en werd het bestuur niet als gesprekspartner beschouwd.

In 2010 zijn de onderwijsopbrengsten - op basis van de inspectiecriteria - organisatiebreed verder verbeterd en wel zodanig, dat nu alle OPOZ-scholen op voldoende niveau p esteren. Dit resultaat was alleen mogelijk door gericht beleid, waarbij goed werd samengewerkt tussen College van Bestuur en alle betrokkenen op de verschillende scholen.

Voor identificatiedoeleinden
Behorend bij [redacted] roleverklaring
d.d. ....09.... 2011

3. Kwaliteit.

Structurele kwaliteitsverbetering van het product 'openbaar (speciaal) basisonderwijs' krijgt binnen OPOZ veel aandacht. Zo wordt een kwaliteitscyclus gehanteerd met betrekking tot de ontwikkeling en uitvoering van beleid op uiteenlopende terreinen.

In 2008 is een integraal systeem van kwaliteitsontwikkeling en -bewaking ontwikkeld, waarbij veel onderdelen van het onderwijsproces van tijd tot tijd op school- en organisatieniveau de revue passeren. In 2009 hebben de scholen aan de hand van een checklist voor de eerste onderdelen de stand van zaken in beeld gebracht en waar gewenst verbeterafspraken gemaakt. In 2010 is genoemd systeem tegen het licht gehouden en zijn aanscherpingen doorgevoerd.

Er wordt de nodige energie geïnvesteerd in de ontwikkeling en uitvoering van plannen van aanpak in het verlengde van de schoolplannen en de CITO-eindtoets wordt als een intern kwaliteitsinstrument gehanteerd.

De directeuren van de scholen zijn ook in 2010 begeleid op het terrein van het verandermanagement, gericht op het structureel verhogen van de kwaliteit van het onderwijs binnen onze organisatie.

Er is in 2010 een nieuw strategisch beleidsplan "Goed, beter .....best" vastgesteld voor de periode 2010-2015. In dit plan staan vier thema's centraal:

- De leerlingaantallen op de OPOZ-scholen.
- De onderwijsopbrengsten.
- De samenwerking met de kinderopvang.
- Kwaliteit

4. Toegankelijkheid.

Het OPOZ draagt de basiskenmerken van het openbaar onderwijs actief uit: algehele toegankelijkheid en actieve pluriformiteit. Alle leerlingen in de basisschoolleeftijd zijn binnen het OPOZ welkom, op voorwaarde dat tegemoet gekomen kan worden aan de zorg- en instructiebehoefte van de betreffende leerling.
Leerlingen, die voor hun ontwikkeling zijn aangewezen op een speciale vorm van onderwijs, worden niet geplaatst. De ouders van deze leerlingen worden desgewenst begeleid naar een passende vorm van onderwijs.

5. Huisvesting.

Alle OPOZ-scholen zijn goed gehuisvest. Er is geen sprake van achterstallig onderhoud. Er is een meerjaren-onderhoudsplan en jaarlijks wordt bepaald welke extra activiteiten uitgevoerd moeten worden. Daarbij gelden als criteria: veiligheid, onderwijsnoodzaak en overige wensen. Er wordt gewerkt aan de uitvoering van een meerjarenplan met betrekking tot onderwijskundige verbeteringen in de schoolgebouwen. In 2010 zijn in dat kader werkzaamheden uitgevoerd op de Meester Verwersschool en de Springplank.

In 2010 werd de nieuwbouw voor de Meerpaal geopend. Verder verkeerden nieuwbouwplannen voor de Vijverburgh, de Vuurtoren, de Piramide en de Da Vinci in wisselende stadia van voorbereiding.

De schoolschoonmaak is in 2004 aanbesteed. De kwaliteit van de schoonmaak baarde zorgen in 2005. Er is een plan ontwikkeld ter verbetering van deze situatie. In samenwerking met het schoonmaakbedrijf is in 2008 een situatie van overwegende tevredenheid gerealiseerd. Op basis van de maandelijkse controle door de directeuren kon worden vastgesteld, dat deze situatie in 2009 is gehandhaafd. Negatieve excessen werden in goed overleg met het schoonmaakbedrijf zo snel mogelijk gecorrigeerd. In 2010 kon deze lijn in positieve zin worden doorgetrokken, ook al bleven zich incidenten voordoen. Met name de hygiëne in de toiletruimten blijft zorgen baren. In 2010 hebben wij in samenwerking met de gemeente Zoetermeer actie ondernomen om juist dat knelpunt op te lossen, hetgeen slechts ten dele is gelukt. In 2011 zal een nieuwe aanbesteding van de schoolschoonmaak worden uitgevoerd, waarbij in het programma van eisen extra aandacht zal worden besteed aan de ervaren knelpunten.

Voor identificatie doeleinden
Behorend bij verklaring
d.d. 09 [redacted] 2011

6. Organisatorische ontwikkelingen.

De administratieve samenvoeging van de Edelsteen en de Waterlelie in Rokkeveen-West is per 1 augustus 2010 gerealiseerd met een hoofdlocatie aan de Goudenregenzoom en een nevenvestiging aan de Sieraadlaan.

In 2011 zullen De Vijverburgh, De Vuurtoren en de Da Vinci intrek nemen in hun nieuwbouwlocaties.

C. Financiën op balansdatum.

Het OPOZ heeft het jaar 2010 afgesloten met een negatief resultaat van € 466.630. Er was een negatief resultaat begroot van € 88.938, maar als gevolg van met name extra, geplande uitgaven in het kader van nieuw beleid is een groter tekort ontstaan. Elders in dit jaarverslag hebben wij dit reeds toegelicht. Na jaren met een ruim positief resultaat, teert onze organisatie sinds 2009 bewust in op de algemene reserves. Het tekort in 2010 is - naast het beleidsrijke deel - veroorzaakt door met name de volgende financiële tegenvallers: het afschaffen door het rijk van de groeiregeling, een korting op de gelden voor bestuur&management en een personele overschrijding op meerdere scholen.

De balans in deze jaarrekening en de vermelde kengetallen laten een financieel gezonde organisatie zien, die in alle opzichten aan haar verplichtingen kan voldoen en over voldoende financiële reserves beschikt om werk te maken van het realiseren van haar kwaliteitsdoelstellingen.

D. Activiteiten gedurende het verslagjaar.

1. Algemeen.

De uitvoering van de kernactiviteiten heeft plaatsgevonden overeenkomstig de planning en de vastgestelde beleidsprioriteiten. In 2010 werd gestart met de uitvoering van de beleidsvoornemens uit het derde strategisch beleidsplan 2010-2015 'Goed, beter..... best', waarvoor een plan van aanpak werd ontwikkeld (inclusief een financiële paragraaf).

Aan de marketing op schoolniveau werd - met inschakeling van het bureau WWAV - extra aandacht besteed met onder meer de afspraak, dat elke school een eigen schoolprofiel zou gaan ontwikkelen en uitdragen. In 2010 was de laatste groep scholen aan de beurt. Alle OPOZ-scholen beschikken inmiddels over een specifieke flyer, waarin de school haar profiel presenteert.

In 2010 werd met Tredin samengewerkt in het kader van de bedrijfsgezondheidszorg. Het verzuimpercentage, dat zich in 2009 met 7,2% nog boven het landelijk gemiddelde bevond, was eind 2010 teruggebracht tot 5,4%, onder het landelijk gemiddelde. Dit resultaat is te danken aan een goede samenwerking tussen alle betrokkenen op school- en organisatieniveau. In de 2e helft van 2010 werd onze organisatie door het vervangingsfonds - op basis van het hoge verzuimpercentage in 2009 - in de gelegenheid gesteld deel te nemen aan 'Actief PO', waarbij alle personeelsleden boven de 45 jaar werden uitgenodigd deel te nemen aan een onderzoek naar hun werkbeleving en functioneringsrisico's voor de komende jaren. De afronding van dit onderzoek vindt in 2011 plaats.

In het kader van het lokale onderwijsachterstandenbeleid werd in augustus 2010 het aantal schakelklassen uitgebreid van 6 naar 7: Zwanenbos(2), Saffier (kopklas), Meerpaal (2), Het Groene Hart (2). Tegelijkertijd werd afgesproken, dat er met ingang van het schooljaar 2010-2011 sprake zou zijn van co-financiering door onze organisatie.

In 2010 is de samenwerking met Zoetermeerse instellingen voor kinderopvang versterkt. Met name de contacten met Kern Kinderopvang zijn intensief en uiterst positief.

Voor identificatiedoeleinden
Behorend bij [redacted] roleverklaring
d.d. ...09-2011.....

2. Leerlingen

Het totale leerlingenaantal op de OPOZ-basisscholen daalde in 2010 met ruim 100 leerlingen. Dit was een flinke tegenvaller. Een jaar eerder was er ook al sprake van een afname met 100 leerlingen. Al een aantal jaren wordt alles op alles gezet om de afname te stoppen. Helaas heeft dit nog niet tot het gewenste resultaat geleid. Het is een kwestie van lange adem, zo is onze overtuiging.

Het aantal leerlingen op de scholen voor speciaal basisonderwijs is in 2010 gestegen van 195 naar 217. Hiervoor is geen duidelijke oorzaak aan te wijzen. Een belangrijk deel van de groei is afkomstig van scholen buiten het WSNS-samenwerkingsverband, waarvan het OPO deel uitmaakt.

Alle scholen organiseerden in 2010 schoolspecifieke marketingactiviteiten, waaronder open dagen.

3. Personeel

De formatieve gevolgen van de afname van het leerlingenaantal konden in 2010 worden opgevangen via natuurlijk verloop en ziektevervanging. Er was beperkte ruimte om nieuw personeel te benoemen.

De werkingsduur van de vigerende CAO voor het personeel liep in 2010 ten einde Het OPOZ-bestuur heeft de CAO van toepassing verklaard voor het personeel binnen onze organisatie.

4. Huisvesting

Door de gemeente Zoetermeer werden in 2008 plannen ontwikkeld voor een facelift van de schoolpleinen bij de scholen. In 2008 werd dit als eerste gerealiseerd bij Het Zwanenbos. De verdere uitvoering liep grote vertraging op, omdat voor de ontwikkelde plannen onvoldoende financiële middelen beschikbaar waren. Er werd besloten tot versoberde uitvoering. In 2010 werd de uitvoering weer opgepakt met gerenoveerde pleinen bij de Watersnip en de AMG Schmidtschool.

Voor wat betreft de verbouw- en nieuwbouwplannen verwijzen we naar hetgeen daarover in een vorige paragraaf naar voren is gebracht.

[redacted]eleinden
Behorend [redacted]leverklaring
d.d. ...09 JUN 2011.....

E. Treasuryverslag.

Treasurymanagement.

Het OPOZ beschikt over een obligatieportefeuille. Met betrekking tot het beheer daarvan werd het College van Bestuur in 2010 geadviseerd door de ING-bank. Aangezien deze bank eind 2010 niet meer voldeed aan alle door het ministerie aangegeven vereisten, zal in 2011 samenwerking worden gezocht met een andere financiële instelling.
Het OPOZ beschikt over een door het College van Bestuur vastgesteld treasurystatuut, waarin onder meer is vastgelegd hoe het obligatiepakket minimaal dient te zijn opgebouwd, teneinde de financiële risico's maximaal te beperken en het rendement te maximaliseren.
De maximale omvang van de beleggingsportefeuille is de resultante van de liquide middelen minus de voor de reguliere bedrijfsvoering benodigde middelen, rekening houdend met een voorziening voor onverwachte uitgaven en verplichtingen. Er vinden alleen risicomijdende beleggingen en beleningen plaats die voldoen aan de regeling beleggen en belenen door instellingen voor onderwijs en onderzoek 2010, gepubliceerd in de Staatscourant nummer 14404 van 28 september 2009. De beleggingshorizon is 2 tot 10 jaar.

De beleggingsportefeuille bestaat per 31 december 2010 uit de volgende obligaties:

Omschrijving	Omvang	Balanswaarde	Koerswaarde
		€	€
3,250% ABN AMRO Bank 05/15	250.000	248.869	254.363
5,250% Bank Ned Gem 01/11	250.000	251.216	254.325
4,500% Bank Ned Gem 99/14	300.000	302.165	321.870
3,750% Germany 04/15	194.000	195.654	209.995
4,000% Nederland 02/12	275.000	201.921	292.572
4,500% Nederland 07/17	100.000	307.201	111.360
4,250% Nederland 03/13	230.000	99.042	248.101
3,375% Rabobank Ned 06/16	230.000	219.575	230.000
		1.825.643	1.922.586

De obligaties 5,250% Bank Ned Gemeente 01/11 zijn in de balans opgenomen onder de kortlopende vorderingen omdat deze obligaties aflopen in 2011.

De in 2008 ingetreden wereldwijde recessie heeft geleid tot minder rentebaten dan begroot, maar heeft niet tot andere negatieve gevolgen geleid.

Verantwoording beleid en uitvoering instellingen op dit punt.

Jaarlijks, bij het vaststellen van de jaarrekening, gaat het College van Bestuur – in samenwerking met de Raad van Toezicht - na of het beleid ter zake van de beleggingen nog steeds in overeenstemming is met de inhoud van het traesurystatuut en of bijstelling noodzakelijk is. In 2010 bleek er geen frictie tussen beleid en uitvoering en kon bijstelling achterwege blijven.

F. Toekomstige ontwikkelingen

1. Administratieve samenvoegingen en nevenvestigingen.

In 2011 zal de Edelsteen, sinds augustus 2010 nevenvestiging van De Waterlelie (samen formeel als Rokkeveen-West aangeduid) worden omgezet in een dislocatie als gevolg van de afname van het leerlingenaantal op OPOZ-niveau.

Het ziet ernaar uit, dat het leerlingenaantal op organisatieniveau in 2011 licht zal groeien. Dat betekent, dat er in elk geval in 2012 geen administratieve samenvoeging van scholen doorgevoerd behoeft te worden. Het streven is erop gericht om het huidige aantal zelfstandige onderwijslocaties onverkort te handhaven. Mocht dit onverhoopt toch niet mogelijk blijken, dan zullen tijdig in overleg met alle betrokkenen de noodzakelijke maatregelen worden voorbereid en uitgevoerd.

Voor ide[redacted]doeleinden
Behoren[redacted]verklaring
d.d. .....[redacted]2011

2. Verdichte begroting 2011

	Begroot 2010	Begroot 2011
Baten		
Rijksbijdragen	18.653.992	17.365.367
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	558.659	451.448
Overige baten	1.066.527	1.387.089
Totaal baten	20.279.178	19.203.904
Lasten		
Personeelslasten	17.347.049	16.225.451
Afschrijvingen	352.192	399.181
Huisvestingslasten	1.439.375	1.401.094
Overige lasten	1.397.269	1.291.977
Totaal lasten	20.535.885	19.317.703
Saldo baten en lasten	-256.707	-113.799
Financiële baten en lasten	167.769	119.775
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	-88.938	5.976
Totaal resultaat	-88.938	5.976

3. Nieuwe of andere kernactiviteiten

In de periode tot medio 2015 zal de uitvoering van het beleid, zoals geformuleerd in het derde strategisch beleidsplan 'Goed, beter..... best', worden voortgezet. Daarbij gaat het niet zozeer om nieuwe of andere kernactiviteiten, maar wel om een aantal met name genoemde speerpunten, die elders in dit jaarverslag aan aandacht hebben gekregen,

4. Leerlingen

Volgens de meerjarenprognose van de Gemeente Zoetermeer moet het mogelijk zijn om de komende jaren het totale leerlingenaantal op de OPOZ-basisscholen min of meer op het huidige niveau te handhaven. Het OPOZ-beleid is erop gericht om dat ook daadwerkelijk te realiseren.

5. Personeel

Jaarlijks wordt een personeelsformatieplan door het bestuur vastgesteld. Afname van het leerlingenaantal kon tot nu toe worden opgevangen door natuurlijk verloop, waardoor het werkgelegenheidsbeleid volledig kon worden gerealiseerd zonder gedwongen ontslagen. Naar verwachting zal deze situatie zich de komende jaren – met de nodige inspanning en flexibiliteit - continueren.

In 2007 is een personeelsbeleidsplan vastgesteld. De uitvoering daarvan zal ook de komende jaren de nodige aandacht blijven vergen.

Behorend bij de [redacted]verklaring
d.d. ....09 JU[redacted].....

6. *Huisvesting*

Medio 2011 zal naar verwachting de nieuwbouw gereed zijn voor De Vijverburgh (als onderdeel van De Meerburgh), de Vuurtoren en Da Vinci.

Medio 2013 kan De Piramide naar verwachting nieuwbouw in gebruik nemen.

In een aantal OPOZ-scholen zullen de komende jaren onderwijsverbeterende aanpassingen worden uitgevoerd. In 2011 ev. staan plannen op de rol voor onder meer de Baanbreker,'t Plankier, de Meester Verwers, de Triangel en de AMG Schmidtschool.

Voor wat betreft de nieuwbouwlocaties zullen de door het rijk beschikbaar te stellen budgetten in principe taakstellend zijn. Voor zover noodzakelijk zal er door onze organisatie worden meegefinancierd ten laste van de onderhoudsvoorziening en/of de algemene reserve. Voor de onderwijskundige aanpassingen zijn door de gemeente Zoetermeer budgetten beschikbaar gesteld, maar ook daarbij kan sprake zijn van medefinanciering door OPOZ.

Zoetermeer,
juni 2011.

Voor identif[redacted]einden
Behorend bi[redacted]verklaring
d.d. .....0[redacted]011.....

Inhoudelijk verslag 2010 van de Raad van Toezicht.

2010 was het eerste jaar, waarin de Raad van Toezicht als zodanig functioneerde. Het werd een jaar van verkennen. Samen met het College van Bestuur werd gediscussieerd over de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de Raad van Toezicht, mede in relatie tot die van het College van Bestuur. Er werden afspraken gemaakt met betrekking tot de gewenste informatie – met name in de vorm van kengetallen - van de kant van het College van Bestuur, aan de hand waarvan de Raad van Toezicht haar interne toezichthoudende rol invulling wenst te geven. De Raad van Toezicht komt jaarlijks 5 keer in vergadering bijeen en brengt per jaar 1 werkbezoek aan een OPOZ-school.

In 2010 heeft de Raad van Toezicht haar toezicht op de organisatie uitgeoefend overeenkomstig de vastgestelde OPOZ-statuten en heeft met instemming kennis genomen van de wijze, waarop het College van Bestuur de OPOZ-organisatie leidt. De Raad van Toezicht heeft het College van Bestuur – voor zover van toepassing – voorzien van adviezen met betrekking tot thema's, die in de vergaderingen van de Raad van Toezicht aan de orde zijn geweest.

In het 2e deel van 2010 is een benoemingsprocedure gestart ter invulling van nog 2 bestaande vacatures in de Raad van Toezicht. Er is een benoemingsadviescommissie samengesteld met vertegenwoordigers van de Raad van Toezicht, het College van Bestuur en de oudergeleding van de GMR. Aan het einde van het verslagjaar was de procedure nog niet afgerond.

Zoetermeer,
juni 2011.

Voor ider[redacted]doeleinden
Behorend[redacted]roleverklaring
d.d. ....0[redacted]2011.....

Voor identif[redacted]eleinden
Behorend bi[redacted]everklaring
d.d. ....09[redacted]011.....

FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van het schoolbestuur dienen de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening.

Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans:

Vergelijkend balansoverzicht

	31-12-2010		31-12-2009	
	€	%	€	%
ACTIVA				
Materiële vaste activa	1.853.277	23,8	1.543.069	18,4
Financiële vaste activa	1.574.427	20,2	1.828.342	21,7
Vorderingen	1.455.641	18,7	1.885.358	22,4
Liquide middelen	2.898.757	37,3	3.152.084	37,5
	7.782.102	100,0	8.408.853	100,0
PASSIVA				
Eigen vermogen	4.632.576	59,5	5.099.206	60,6
Voorzieningen	660.335	8,5	704.701	8,4
Kortlopende schulden	2.489.191	32,0	2.604.946	31,0
	7.782.102	100,0	8.408.853	100,0

Voor identific[redacted]nden
Behorend bij [redacted]rklaring
d.d. .....09[redacted].....

Voor identificat[redacted]inden
Behorend bij co[redacted]erklaring
d.d. .....09[redacted]2011.....

KENGETALLEN

Hieronder is een overzicht opgenomen van de ontwikkeling van de belangrijkste financiële kengetallen in 2010. De Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer heeft nog geen streefwaarden voor de kengetallen opgesteld. Daarom wordt bij de onderstaande kengetallen voor liquiditeit, solvabiliteit en weerstandsvermogen gerefereerd naar landelijk gehanteerde streefwaarden.

	2010	2009
Liquiditeit		
(Vlottende activa/kortlopende schulden)	1,75	1,93

De liquiditeit geeft de mate aan waarin het bestuur in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname. Een liquiditeitspositie groter dan 1 geeft aan dat de stichting in staat is op korte termijn aan haar betalingsverplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie is met een ratio van 1,75 dan ook goed te noemen.

Solvabiliteit 1		
*(eigen vermogen (excl. voorzieningen) / totaal passiva * 100%)*	59,53	60,64

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin het bestuur in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. Het Ministerie van Onderwijs vindt dat de solvabiliteit van onderwijsinstellingen tussen de 10 en 45 procent zou moeten liggen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

Rentabiliteit		
*(netto-resultaat / totale baten * 100%)*	-2,27	-0,68

De rentabiliteit geeft aan hoe effectief met de opbrengsten wordt omgegaan. Bij dit kengetal wordt gekeken naar de verhouding tussen het netto-resultaat en de totale opbrengsten. Het Ministerie van Onderwijs vindt dat de rentabiliteit tussen de -3 en +3 procent zou moeten zitten. Grotere afwijkingen geven een ongezonde bedrijfsvoering weer.

Weerstandsvermogen		
*(Eigen vermogen / Totale baten * 100%)*	22,49	24,49

Het weerstandsvermogen geeft aan hoe de beschikbare reserves zich verhouden tot de exploitatie. Naarmate de reserves groter zijn zal het weerstandsvermogen groter zijn. Het weerstandsvermogen zou tussen de 10 en 40 procent moeten liggen.

Personeelslasten / totale lasten	83,36	81,51
Materiële lasten / totale lasten	16,64	18,49

Kapitalisatiefactor

De kapitalisatiefactor wordt gehanteerd om te signaleren of een onderwijsinstelling zijn kapitaal al dan niet efficiënt benut. De middelen die een onderwijsinstelling nodig heeft om zijn doelstellingen te verwezenlijken wordt uitgedrukt in een percentage van de jaarlijkse baten. De Commissie Vermogensbeheer Onderwijsinstellingen hanteert een signaleringsgrens van 35 %

*(Totaal vermogen - gebouwen en terreinen) / Totale baten * 100%)*	37,78	40,38

Voor identificatie
Behorend bij
d.d. 09 JU
nden
rklaring

[redacted]

Voor identific[redacted]nden
Behorend bij [redacted]klaring
d.d. 09[redacted]

GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de bepalingen opgenomen in de Ministeriële Richtlijn jaarverslaggeving onderwijs. Hierbij wordt aansluiting gezocht bij de bepalingen van Boek2 titel 9 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving waaronder Richtlijn 660 Onderwijsinstellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.
De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in hele euro's.

STELSELWIJZIGING

In de jaarrekening 2010 is op grond van de Ministeriële Regeling van de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap van 22 september 2010, nr. WJZ-237131 een stelselwijziging doorgevoerd. Op grond van deze Ministeriële Regeling dient met ingang van 2010 de voorziening BAPO vrij te vallen ten gunste van het eigen vermogen en dienen de BAPO kosten als periodelasten verwerkt te worden.
Omwille van de vergelijkbaarheid van de jaarcijfers 2009 en 2010 zijn de vergelijkende cijfers over 2009 aangepast in de jaarrekening. Als gevolg van de stelselwijziging is het resultaat over 2009 € 86.509 hoger dan de vastgestelde jaarrekening 2009. Het eigen vermogen is vermeerderd met een bedrag van € 502.060.

In 2010 heeft de Raad voor de Jaarverslaggeving de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving R.J 271.3 gewijzigd. Deze wijziging leidt tot het vervallen van het onderscheid tussen toegezegde bijdrageregelingen en toegezegd pensioenregelingen. Deze wijziging leidt niet een andere verwerking van de pensioenregeling van de stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer, maar geldt wel als een stelselwijziging die in overeenstemming met RJ140 moet worden verwerkt. Deze stelselwijziging leidt niet tot een effect op vermogen of resultaat en de vergelijkende cijfers zullen niet aangepast worden.

VERGELIJKENDE CIJFERS

Voor zover van toepassing zijn ter vergelijking de realisatiecijfers opgenomen van het voorgaande jaar, alsmede de cijfers van de meest recente, vastgestelde versie van de begroting van het verantwoordingsjaar

Voor identificati[redacted]nden
Behorend bij cor[redacted]rklaring
d.d. 09 JUN[redacted]

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. De activeringsgrens is Eur 500 In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven

Financiële vaste activa

De obligaties worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs. Obligaties welke binnen een jaar aflopen, zijn opgenomen onder de kortlopende vorderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld in de toelichting op de balans, ter vrije beschikking van het bestuur en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserve

De algemene reserve betreft een buffer ter waarborging van de continuiteit van het bevoegd gezag en wordt opgebouwd uit resultaatbestemming van overschotten welke ontstaan uit het verschil tussen de toegerekende baten en werkelijk gemaakte lasten In geval van een tekort wordt dit resultaat ten laste van de algemene reserve gebracht.
Reserves worden geacht uit publieke middelen te zijn opgebouwd ten zij expliciet anders is vermeld in de toelichting op de balans.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves betreffen een buffer ter waarborging van de continuiteit van de Stichting en worden opgebouwd uit resultaatbestemming van overschotten welke ontstaan uit het verschil tussen de toegerekende baten en de werkelijk gemaakte lasten In geval van een tekort wordt dit resultaat ten laste van de bestemmingsreserves geboekt. Bij de bestemming van het resultaat worden de overschotten naar de desbetreffende bestemmingsreserve geboekt.

Reserve activa

Deze reserve is gevormd door de waardering van de aanwezige inventaris. Jaarlijks valt middels resultaatbestemming een deel van deze reserve vrij, dat overeenkomt met de afschrijvingslast van de gewaardeerde inventaris

Voor identif[redacted]inden
B[redacted]erklaring
d[redacted]

Voorzieningen

Voorziening onderhoud

Met ingang van het boekjaar 2006 wordt de hoogte van de voorziening bepaald aan de hand van het Meerjaren Onderhoudsplan van de Gemeente Zoetermeer die het onderhoud coördineert. Op basis van dit meerjarenplan wordt de jaarlijkse benodigde dotatie bepaald. De werkelijke kosten in een jaar worden onttrokken aan de voorziening.

Voorziening spaarverlof/jubilea

De voorziening spaarverlof dient ter dekking van toekomstige uitgaven als gevolg van herbezetting voor opgebouwd spaarverlof. De voorziening wordt jaarlijks berekend op basis van de opgebouwde rechten van de personen die sparen voor spaarverlof.

De voorziening jubilea is gevormd ter dekking van de kosten van jubileumgratificaties die op grond van de cao dienen te worden betaald. Daarbij wordt rekening gehouden met de datum van indiensttreding, blijfkanspercentage en een uitkering bij 25 en 40-jarig jubileum conform de CAO. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde, de discontovoet bedraagt 4%.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Voor identif[redacted]inden
Behorend bi[redacted]erklaring
d.d. 09 JUN 2011

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Rijksbijdragen OCW

Onder de Rijksbijdragen OCW worden de vergoedingen voor de exploitatie opgenomen verstrekt door het Ministerie OCW. De Rijksbijdragen worden toegerekend aan het verslagjaar.

Pensioenen

De stichting is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP en de stichting heeft in geval van een tekort bij het pensioenfonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de desbetreffende immateriële en materiële vaste activa. In het jaar van investeren wordt afgeschreven op basis van de door het bestuur gemaakte keuzen.

	aantal jaar
Meubilair	10-20
Leermiddelen	8
Duurzame apparatuur	5
ICT-apparatuur bestuurskantoor	3
ICT-apparatuur scholen	5

Voor identifi[redacted]nden
Behorend bij [redacted]rklaring
d.d. .....09 JUN 201.....

[redacted]

Voor ident[redacted]einden
Behorend [redacted]verklaring
d.d. ..... 09 JUN 2011 .....

BALANS PER 31 DECEMBER 2010

		31 december 2010		31 december 2009	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Meubilair		520.578		570.513	
Hardware		529.130		490.068	
Leermiddelen		374.251		406.331	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		429.318		76.157	
			1.853.277		1.543.069
Financiële vaste activa					
Effecten			1.574.427		1.828.342
			3.427.704		3.371.411
Vlottende activa					
Vorderingen	(2)				
Debiteuren		-		9.241	
Ministerie van OCW		909.816		909.965	
Overige vorderingen		297.175		628.209	
Overlopende activa		248.650		337.943	
			1.455.641		1.885.358
Liquide middelen	(3)		2.898.757		3.152.084
			4.354.398		5.037.442
			7.782.102		8.408.853

Voor identif[redacted]doeleinden
Behorend bi[redacted]leverklaring
d.d ..... 0[redacted] 2011 .....

		31 december 2010		31 december 2009	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Eigen vermogen	(4)				
Eigen Vermogen			4.632.576		5.099.206
Voorzieningen	(5)				
Overige voorzieningen			660.335		704.701
Kortlopende schulden	(6)				
Crediteuren		157.526		170.308	
Ministerie van OCW		1.000		2.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		721.843		861.998	
Schulden terzake van pensioenen		217.993		225.814	
Overige kortlopende schulden		178.030		363.892	
Overlopende passiva		1.212.799		980.934	
			2.489.191		2.604.946
			7.782.102		8.408.853

Voor identificatie[redacted]inde
Behorend bij co[redacted]erklaring
d.d. .....09[redacted]11.....

Voor iden[redacted]leinden
Behorend [redacted]everklaring
d.d. 09 JUN 2011

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010

	Realisatie 2010	Begroting 2010	Realisatie 2009
	€	€	€
Baten			
Rijksbijdragen Ministerie van OCW	18.607.312	18.653.992	18.758.602
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	767.252	558.659	805.265
Overige baten	1.087.903	1.066.527	1.107.102
Totaal baten	20.462.467	20.279.178	20.670.969
Lasten			
Personeelslasten	17.558.863	17.347.049	17.087.699
Afschrijvingen	372.670	352.192	340.090
Huisvestingslasten	1.424.776	1.439.375	1.688.569
Overige lasten	1.698.603	1.397.269	1.837.080
Totaal lasten	21.054.912	20.535.885	20.953.438
Saldo baten en lasten	-592.445	-256.707	-282.469
Financiële baten en lasten	125.815	167.769	141.317
Resultaat	-466.630	-88.938	-141.152
Nettoresultaat	-466.630	-88.938	-141.152

Voor identificat[redacted]nden
Behorend bij co[redacted]klaring
d.d. 09 JUN 2011

[redacted]

Voor iden[redacted]beleinden
Behorend[redacted]bleverklaring
d.d. 09 JUN 2011 .....

KASSTROOMOVERZICHT 2010

Het onderstaande kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Hierbij wordt het saldo baten en lasten als uitgangspunt genomen, waarop vervolgens correcties worden aangebracht voor verschillen tussen opbrengsten en ontvangsten en kosten en uitgaven.

	2010		2009	
	€	€	€	€
Kasstroom uit bedrijfsoperaties				
Resultaat		-592.445		-282.469
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen		372.670		340.090
- Mutaties voorzieningen		-44.366		-219.688
Veranderingen in vlottende middelen				
- Vorderingen		429.717		261.138
- Schulden		-115.755		533.130
		49.821		632.201
Ontvangen interest	134.902		152.096	
Betaalde interest	-9.087		-10.779	
		125.815		141.317
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	-682.878		-447.880	
Overige investeringen in financiële vaste activa	253.915		448.553	
		-428.963		673
Mutatie liquide middelen		-253.327		774.191
Beginstand liquide middelen	3.152.084		2.377.893	
Mutatie liquide middelen	-253.327		774.191	
Eindstand liquide middelen		2.898.757		3.152.084

Het resultaat 2010 in dit kasstroomoverzicht betreft het saldo baten en lasten.

De mutatie eigen vermogen heeft betrekking op de vrijval van de voorziening BAPO. De reden van de stelselwijziging is beschreven in de grondslagen voor de waardering.

Voor identific[redacted]nden
Behorend bij [redacted]rklaring
d.d. ..... 09 JUN 2011 .....

Voor ident[redacted]oeleinden
Behorend[redacted]oleverklaring
d.d. 09 JUN 2011

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE BALANS PER 31 DECEMBER 2010

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	31-12-2010	31-12-2009
	€	€
1. Materiële vaste activa		
Meubilair	520.578	570.513
Hardware	529.130	490.068
Leermiddelen	374.251	406.331
Overige materiële vaste activa	429.318	76.157
Totaal materiële vaste activa	1.853.277	1.543.069

De overige materiële vaste activa zijn gestegen door onderwijskundige aanpassingen van het schoolgebouw aan de Irisvaart (€ 285.820) en aanpassingen in het kader van het verbeteren van het binnenklimaat van enkele schoolgebouwen (€ 73.958).

	Aanschaf-prijs t/m 2009	Cum. afschrij-vingen t/m 2009	Boek-waarde 31-12-2009	Investe-ringen 2010	Des-investe-ringen 2010	Afschrij-vingen 2010	Aanschaf-prijs 31-12-2010	Cum. afschrij-vingen 31-12-2010	Boek-waarde 31-12-2010
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Meubilair	1.426.041	855.528	570.513	33.069	-	83.004	1.459.110	938.532	520.578
Hardware	748.928	258.860	490.068	207.935	-	168.873	956.863	427.733	529.130
Leermiddelen (PO)	1.006.160	599.829	406.331	62.970	-	95.050	1.069.130	694.879	374.251
Overige materiële vaste activa	157.695	81.538	76.157	378.904	-	25.743	536.599	107.281	429.318
Totaal materiële vaste activa	**3.338.824**	**1.795.755**	**1.543.069**	**682.878**	**-**	**372.670**	**4.021.702**	**2.168.425**	**1.853.277**

Om de cumulatieve aanschafprijs en de cumulatieve afschrijvingen getrouw in de jaarrekening te verantwoorden zijn de activa die in 2010 niet meer in gebruik zijn en volledig zijn afgeschreven uit de activa-administratie verwijderd. Als gevolg hiervan zijn de aanschafprijs t/m 2009 en cumulatieve afschrijvingen t/m 2009 met € 2.252.725 verminderd. De afschrijvingspercentages van de materiële vaste activa zijn opgenomen onder de grondslagen.

Behorend bij de accountantsverklaring
d.d. 09-[redacted]-2011

	31-12-2010	31-12-2009
	€	€
Overige financiële vaste activa		
Obligaties	1.574.427	1.828.342

De koerswaarde van de obligaties bedroeg per 31 december 2010 Eur 1.922.586 (per 31 december 2009 Eur 2.368.288).
De afname bestaat uit een agioafschrijving van Eur 2.699. Daarnaast is Eur 251.216 onder de kortlopende vorderingen opgenomen. Dit betreft een obligatie die binnen een jaar afloopt.

	Boekwaarde 31-12-2009	Mutaties 2010 +	Mutaties 2010 -	Boekwaarde 31-12-2010
		€	€	€
Obligaties	1.828.342	-	-253.915	1.574.427

Voor identif[redacted]leinden
Behorend bi[redacted]everklaring
d.d. 09 JUN 2011

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2010	31-12-2009
	€	€
2. Vorderingen		
Debiteuren	-	9.241
Ministerie van OCW	909.816	909.965
Overige vorderingen		
Eerste inrichting obs Florence Nightingale inzake Da Vinci	-	103.521
WSNS werkgroep en coördinatie	41.173	60.922
WSNS overdracht	-	15.986
Salarisvoorschotten	3.282	1.178
Overige	1.504	2.896
Kortlopend deel obligaties	251.216	443.706
Totaal overige vorderingen	297.175	628.209
Overige overlopende activa		
Couponrente	46.939	55.173
Rente bankrekeningen	42.978	33.004
Energievergoeding Gemeente Zoetermeer	19.925	22.050
Nog te ontvangen bedragen i.v.m. medegebruik	17.227	-
Nog te ontvangen bedragen i.v.m. energie en water	71.501	152.681
Nog te ontvangen gemeentelijke subsidie	6.984	6.527
Overige nog te ontvangen bedragen	12.951	1.366
Vooruitbetaalde kosten	30.145	41.545
Belastingdienst	-	25.597
Totaal overlopende activa	248.650	337.943
Totaal vorderingen	1.455.641	1.885.358
3. Liquide middelen		
ING betaalrekening	291.033	585.893
Schoolbanken	116.247	145.077
ING beleggersrekening	540.034	1.947
Spaarrekeningen	1.950.586	2.418.636
Kas	1.086	531
Gelden onderweg	-/- 229	-
Totaal liquide middelen	2.898.757	3.152.084

Voor identif[redacted]nden
E[redacted]rklaring
d.d. 09 JUN 2011

	31-12-2010	31-12-2009
	€	€
4. Eigen vermogen		
Algemene reserve	4.357.396	4.737.979
Bestemmingsreserves	275.180	361.227
Totaal eigen vermogen	4.632.576	5.099.206

	Stand per 31-12-2009	Resultaat	Overige mutaties	Stand per 31-12-2010
Algemene reserve	4.737.979	-380.583	-	4.357.396
Reserve activa	361.227	-86.047	-	275.180
Totaal eigen vermogen	5.099.206	-466.630	-	4.632 576
Totaal Eigen vermogen	5.099.206	-466.630	-	4.632.576

5. Voorzieningen

	Stand per 31-12-2009	Dotaties 2010	Onttrek-kingen 2010	Vrijval 2010	Stand per 31-12-2010
	€	€	€	€	€
Voorziening spaarverlof	63.775	3.477	15.434	-	51.818
Voorziening jubileum-verplichtingen	237.291	4.667	23.219	-	218.739
Onderhoudsvoorziening	403.635	190.000	203.857	-	389.778
	704.701	198.144	242.510	-	660.335

	< 1 jaar	1-5 jaar
	€	€
Onderverdeling voorzieningen		
Voorziening spaarverlof	-	51.818
Voorziening jubileumverplichtingen	14.000	204.739
Onderhoudsvoorziening	175.000	214.778
	189.000	471.335

Voor identificatie [redacted] eleinden
[illegible] leverklaring
09 JUN 2011

	31-12-2010	31-12-2009
	€	€
6. Kortlopende schulden		
Crediteuren	157.526	170.308
Ministerie van OCW	1.000	2.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	721.843	861.998
Schulden terzake van pensioenen	217.993	225.814
Overige kortlopende schulden		
Unicoz energiekosten	-	116.752
Gem. Zoetermeer subsidieoverdracht	68.446	164.674
Gem. Zoetermeer brand en inbraakbeveiliging	-	22.041
WAO 2e halfjaar	-	2.497
Salarissen	5.163	-
Ziektewetgelden	51.674	21.779
Gem. Zoetermeer mentorproject	-	1.750
Gem. Zoetermeer ouderkamers	-	2.100
Terug te betalen gemeentelijke subsidies	23.728	-
Platform Techniek	15.182	24.242
Overige	13.837	8.057
	178.030	363.892
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	564.451	571.904
Accountantskosten	19.050	15.480
Netto salarissen 13e maand	-	6.049
Energiekosten	33.574	27.565
Gem. Zoetermeer busvervoer zwemmen	6.704	5.627
Subsidie OCW/cultuureducatie	37.179	11.295
Subsidie OCW/overblijfkrachten	3.500	1.000
Subsidie OCW/Passend Onderwijs	77.615	186.172
Subsidie OCW/bestemmingsbox	58.840	-
Gem. Zoetermeer schakelklas	196.146	-
PO Raad/taalleesverbetertraject	83.014	111.106
PO Raad/obrengstgericht werken	-	10.000
Te besteden eerste inrichting Da Vinci	109.419	-
Overige nog te betalen kosten	23.307	34.736
	1.212.799	980.934
Totaal kortlopende schulden	2.489.191	2.604.946

[redacted]

Voor iden[redacted]eleinden
E[redacted]leverklaring
09 JUN 2011

Overzicht geoormerkte doelsubsidies OCW

Geoormerkt en aflopend op 31-12-2010

Omschrijving	Jaar	Kenmerk	Bedrag van toewijzing EUR	Saldo 2009 EUR	Ontvangen in 2010 EUR	Lasten 2010 EUR	Investeringen 2010 EUR	Saldo 2010 EUR
Passend Onderwijs startsubsidie	08/09	PASS OND START	50.000	8.599	-	8.599	-	-
Scholing overblijfmedewerkers	09/10	OVERBLIJF 09/10	1.000	1.000	-	-	-	1.000
Totaal aflopend			51.000	9.599	-	8.599	-	1.000

Geoormerkt en doorlopend na 2010

Omschrijving	Jaar	Kenmerk	Bedrag van toewijzing EUR	Saldo 2009 EUR	Ontvangen in 2010 EUR	Lasten 2010 EUR	Investeringen 2010 EUR	Saldo 2010 EUR
Scholing overblijfmedewerkers	10/11	OVERBLIJF 10/11	3.500	-	3.500	-	-	3.500
Versterking cultuureducatie	08/09	CULT EDUC 08/09	43.502	3.042	-	3.042	-	-
Versterking cultuureducatie	09/10	CULT EDUC 09/10	44.123	8.253	25.720	33.973	-	-
Versterking cultuureducatie	10/11	CULT EDUC 10/11	41.967	-	41.967	4.788	-	37.179
Passend Onderwijs veldiniatief	09/10	PASS OND VELDIN	426.175	177.573	248.602	348.560	-	77.615
Totaal doorlopend			559.267	188.868	319.789	390.363	-	118.294
Totaal			610.267	198.467	319.789	398.962	-	119.294

Voor ide[redacted]eleinden
Behoren[redacted]ieverklaring
d.d. 09 JUN 2011

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN RECHTEN

Meerjarige financiële verplichtingen

De stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer is met het administratiekantoor Onderwijs Service Groep een financiële verplichting aangegaan voor de duur van één jaar. Onderwijs Service Groep verzorgt in 2011 contractueel de personele en financiële administratie van OPOZ. De financiële verplichting voor 2011 is circa € 225.000.

Stichting OPOZ heeft met Rob Swart Bedrijfshuisvesting B.V. een huurovereenkomst voor het pand aan de Blauwroodlaan 156 te Zoetermeer. De overeenkomst die is ingegaan op 1 juni 2009 heeft een looptijd van 7 jaar en heeft de mogelijkheid tot verlenging met 5 jaar. De opzegtermijn is 12 maanden voor expiratie lopende huurtermijn. Voor 2011 is de financiële verplichting ongeveer € 43.000.

Voor kopieerapparatuur heeft OPOZ ook een langlopende verplichting. De huurovereenkomst met Ricoh is aangegaan op 18 februari 2009 en heeft een looptijd van 72 maanden. De overeenkomst wordt telkens stilzwijgend verlengd met 24 maanden, tenzij deze overeenkomst minimaal 3 maanden voor het verstrijken van de huurperiode door één der partijen wordt opgezegd. De financiële verplichting voor 2011 is ongeveer € 110.000.

[redacted]leinden
[redacted]everklaring
09 JUN 2011

[redacted]

Voor identific[redacted]einden
Behorend bij [redacted]verklaring
d.d. 09 JUN 2011

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010

Baten

	Realisatie 2010	Begroting 2010	Realisatie 2009
	€	€	€
Rijksbijdragen Ministerie van OCW			
Rijksbijdrage Ministerie van OCW	15.993.317	16.119.116	16.426.705
Geoormerkte subsidies Ministerie van OCW	398.962	254.001	148.982
Niet-geoormerkte subsidies Ministerie van OCW	637.539	720.531	575.806
Budget voor personeelsbeleid	1.577.494	1.560.344	1.607.109
Totaal Rijksbijdragen Ministerie van OCW	18.607.312	18.653.992	18.758.602

Doordat het leerlingenaantal tussen 1 oktober 2008 en 1 oktober 2009 met 106 leerlingen is gedaald zijn de rijksbijdrage en het budget personeelsbeleid gedaald ten opzichte van 2009.

Overige overheidsbijdragen en - subsidies			
Gemeentelijke bijdragen en subsidies	647.149	546.659	740.543
Overige overheidsbijdragen	120.103	12.000	64.722
Totaal overige overheidsbijdragen	767.252	558.659	805.265

De overige overheidsbijdragen bestaat voor € 52.375 uit een restitutie van de belastingdienst die niet was voorzien. Het betreft een correctie van de gecorrigeerde premie WAO en WGA.

Overige baten			
Overdracht samenwerkingsverband	690.352	708.005	589.385
Ouderbijdragen	215.280	187.392	201.421
	905.632	895.397	790.806
overige personele vergoedingen	13.673	-	17.987
Verhuuropbrengsten	82.171	82.830	84.812
Baten voorgaande jaren	-	-	108.512
Overige	86.427	88.300	104.985
Totaal overige baten	182.271	171.130	316.296
Totaal overige baten	1.087.903	1.066.527	1.107.102

Voor identif[redacted]eleinden
[illegible]everklaring
09 JUN 2011

Lasten

	Realisatie 2010	Begroting 2010	Realisatie 2009
	€	€	€
Personeelslasten			
Brutolonen en salarissen	12.999.184	12.673.800	13.285.658
Sociale lasten	2.768.924	2.219.400	2.518.795
Pensioenlasten	1.643.441	1.561.800	1.667.975
	17.411.549	16.455.000	17.472.428
Dotatie personele voorzieningen	8.144	194.000	20.336
Uitzendkrachten, declaranten, e.d.	615.905	416.602	259.565
Overige	317.740	281.447	349.119
Totaal overige personele lasten	941.789	892.049	629.020
Af: Uitkeringen (-/-)	-794.475	-	-1.013.749
Totale personeelslasten	17.558.863	17.347.049	17.087.699

De onttrekkingen aan de personeelsvoorzieningen (totaal € 38.653) zijn in mindering gebracht op de brutolonen en salarissen.
Omdat er in 2010 meer uitgaven waren in het kader van Passend onderwijs en schoolbegeleiding, zijn de kosten voor uitzendkrachten en declaranten hoger dan begroot.

Afschrijvingen

Meubilair	83.004	91.000	83.743
Hardware	168.873	107.000	116.772
Overige materiële vaste activa	25.743	13.500	20.161
Leermiddelen	95.050	140.692	119.414
Totaal afschrijvingen	372.670	352.192	340.090

De afschrijvingskosten voor hardware zijn hoger door extra aanschaffingen van digitale schoolborden. De schooldirecteuren hadden hun afschrijvingskosten voor leermiddelen hoger ingeschat dan in werkelijkheid het geval is.

Voor identi[redacted]einden
Behorend[redacted]verklaring
d.d. .....[redacted]2011.....

	Realisatie 2010	Begroting 2010	Realisatie 2009
	€	€	€
Huisvestingslasten			
Huur	42.441	43.000	25.147
Dotatie onderhoudsvoorziening	190.000	190.000	190.000
Onderhoud	210.484	234.475	364.157
Energie en water	397.396	443.000	545.769
Schoonmaakkosten	486.203	487.900	488.231
Heffingen	13.019	30.000	37.798
	1.339.543	1.428.375	1.651.102
Overige huisvestingslasten	85.233	11.000	37.467
Totaal huisvestingslasten	1.424.776	1.439.375	1.688.569
Overige lasten			
Administratie en beheer	77.908	52.690	49.784
Administratie OSG	218.733	204.000	205.262
Accountantskosten	26.269	28.000	25.361
Telefoon- en portokosten e.d.	41.031	25.028	31.189
Overige administratie en beheer	39.608	4.900	24.701
Totaal administratie- en beheerslasten	403.549	314.618	336.297
Inventaris en apparatuur	18.462	7.540	25.376
Kosten ICT	280.517	157.687	213.269
Leermiddelen	303.649	303.378	293.064
Bibliotheek / mediatheek	16.861	5.300	12.407
Reproductiekosten	147.134	116.972	153.556
Overige inventaris, apparatuur en leermiddelen	19.241	18.847	24.406
Totaal inventaris, apparatuur en leermiddelen	785.864	609.724	722.078
Representatiekosten	6.561	4.315	3.998
PR/marketing	96.103	109.623	132.642
Excursies / werkweek	120.339	137.427	125.756
Buitenschoolse activiteiten	41.699	24.208	18.814
Culturele vorming	43.865	23.579	38.371
Contributies	2.115	13.000	12.594
Medezeggenschapsraad	7.945	9.501	7.863
Verzekeringen	7.989	6.300	5.799
Schoolzwemmen	13.886	13.500	13.202
Lasten voorgaande jaren	-	-	235.368
Overige lasten	168.688	131.474	184.298
Totaal overige lasten	509.190	472.927	778.705
Totaal overige lasten	1.698.603	1.397.269	1.837.080

Verklaring in het kader van de [redacted] ieverklaring
d.d. ..... 0[redacted] 2011 .....

Onder de administratie en beheerslasten zijn de kosten voor de accountantscontrole verantwoord. Deze bedragen voor 2010 en 2009 respectievelijk € 26.269 en € 25.361. Er is door de accountantsorganisatie geen andere dienstverlening verricht dan hier genoemd.
De kosten ICT zijn hoger dan begroot door de installatie en configuratie van de digitale schoolborden.

Financiële baten en lasten

	Realisatie 2010	Begroting 2010	Realisatie 2009
	€	€	€
Financiële baten			
Rentebaten	134.902	177.000	152.096
Financiële lasten			
Bankrente en -kosten	9.087	9.231	10.779
Saldo financiële baten en lasten	125.815	167.769	141.317

Door de lage rente op spaarrekeningen zijn de rentebaten lager dan verwacht.

Voor identi[redacted]leinden
E[redacted]everklaring
(...) [redacted] 2011

OVERZICHT VERBONDEN PARTIJEN

Geen beslissende zeggenschap

Naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen vermogen 31-12-2010	Resultaat jaar 2010	Art 2:403 Ja/Nee	Deelname %	Cosolidatie %
Stichting Weer Samen Naar School 34-04	Stichting	Zoetermeer	4	€ 626.541	€ 59.094	Nee	Nvt	Nvt

[redacted]

Voor ident[redacted]einden
Behorend[redacted]verklaring
d.d. .....09 JUN 2011.....

MODEL H: BEZOLDIGING VAN BESTUURDERS EN TOEZICHTHOUDERS

Is er een bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders? J/~~N~~

	Duur arbeids-overeenkomst/ werkzaamheden		Ingangs-datum dienstver band	Taakomvang	Dienst-betrekking (D) of op Interimbasis (I)	Periodiek betaalde beloningen (*)	Bonus-betalingen/ gratificaties	Ontvangen pensioenbijdragen/ beloningen betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband
	Vanaf	Tot		Fte	D of I	2010	2010	2010	2010
						EUR	EUR	EUR	EUR
College van Bestuur						[redacted]	0	0	0
E. Spruijt	nvt	nvt	1-1-2010	Voorzitter	D				
R. Pots	nvt	nvt	1-1-2010	Vice-voorzitter	D				
Raad van Toezicht						[redacted]	0	0	0
J. Hek	nvt	nvt	nvt	Voorzitter	I				
C.J. v.d.Harst	nvt	nvt	nvt	secretaris	I				
F.Th.P v. Voorst	nvt	nvt	nvt	Lid	I				
R. Meijer	nvt	nvt	nvt	Lid	I				
E. Moeksis	nvt	nvt	nvt	Lid	I				

(*) onder betaalde beloningen worden ook onkostenvergoedingen begrepen.

[redacted] leinden
Behorer everklaring
d.d. ..... 09 JUN 20[illegible] .....

Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT)

Functie	Duur dienstverband in het verslagjaar		Belastbaar loon (in EUR)		Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in EUR)		Uitkeringen in verband met beeindiging van het dienstverband (in EUR)		Totaal	
	In dienst vanaf	In dienst tot	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -

Er zijn geen personeelsleden die met hun inkomen het gemiddeld belastbaar loon van onze ministers overschrijde[redacted]einden

[redacted]verklaring

d.d. ...09 JUN 2011.....

[redacted]eleinden
everklaring
d.d. 09 JUN 2011

Deloitte

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Raad van Toezicht van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de (in deze jaarstukken pagina 23 tot en met 49 opgenomen) jaarrekening 2010 van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer te Zoetermeer gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het College van Bestuur

Het College van Bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het College van Bestuur is tenslotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 171, vierde lid van de Wet op het primair onderwijs.

Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het onderwijscontroleprotocol OCW/EL&I 2010. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede voor de naleving van de betreffende wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deloitte

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het College van Bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2010 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in paragraaf 2.3.1. Referentiekader van het onderwijscontroleprotocol OCW/EL&I 2010.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5, onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392, lid 1 onder b tot en met g BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Den Haag, 9 juni 2011
Deloitte Accountants B.V.

Was getekend,

drs. R.D.H. Killeen RA MGA

(VOORSTEL) BESTEMMING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

Het nettoresultaat volgens de Staat van Baten en Lasten over 2010 bedraagt negatief € 466.630.

Het negatieve resultaat komt ten laste van:

Algemene reserve	-380.583
Reserve activa	-86.047

Zoetermeer, 9 juni 2011

Het bestuur van de Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer namens deze,

[redacted]

Drs. B. A. M. Spruijt
voorzitter

[redacted]

[redacted]R. Pots
[redacted]vice voorzitter

[redacted]

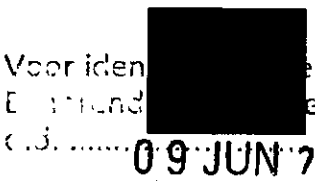
Voor identificatie verleinden
Behorend bij de verklaring
d.d. 09 JUN 2011

[redacted]

Voor identific[redacted]einden
Behorend bij [redacted]everklaring
d.d. .....09 JUN 2011.....

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na afloop van het boekjaar hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die belangrijk zijn voor de interpretatie van de cijfers in de jaarrekening.



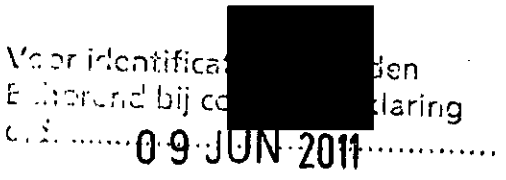
[redacted]

Voor identifi[redacted]einden
[redacted]erklaring
09 JUN 2011

GEGEVENS OVER DE RECHTSPERSOON

Bestuursnummer	41390
Naam instelling	St. Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer
Postadres	Blauw-roodlaan 156
Postcode / Plaats	2718 SK Zoetermeer
Telefoon	079-3290825
Fax	079-3237937
E-mail	edspruijt@opoz.nl
Internet-site	www.opoz.nl
Contactpersoon	Drs. E.A.M. Spruijt
Telefoon	079-3290825
Fax	079-3237937
E-mail	edspruijt@opoz.nl

Brin-nummer	Naam	Sector	Aantal leerlingen 2010	Aantal leerlingen 2009
15MU	Openbare Basisschool Mr Verwers	BO	285	334
15PJ	Openbare Basisschool De Meerburgh	BO	285	320
15UC	Openbare Basisschool Het Zwanenbos	BO	176	165
15YP	Openbare Basisschool De Piramide	BO	319	333
16CC	Openbare Basisschool De Watersnip	BO	128	128
16GD	Openbare Basisschool Het Plankier	BO	217	244
16HN	Openbare Basisschool De Tjalk	BO	243	241
16KB	Openbare Basisschool Seghwaert	BO	349	380
16ND	Openbare Basisschool Noordhove	BO	232	230
19KH	Openbare Basisschool De Vuurtoren	SBO	145	130
22MB	Openbare Basisschool De Saffier	BO	167	198
24CP	Openbare Basisschool De Waterlelie	BO	430	460
27MG	Openbare Basisschool Het Groene Hart	BO	378	423
28AL	Openbare Basisschool Florence Nightingale	BO	472	352



BDO

Tel: +31 (0)71 579 44 44
Fax: +31 (0)71 579 44 00
info@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Audit & Assurance B.V.
Postbus 16128, 2301 GC Leiden
Rooseveltstraat 55, 2321 BL Leiden
Nederland

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer

Verklaring betreffende de jaarrekening
Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer te Zoetermeer gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur
Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het bestuur is tenslotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 171, vierde lid van de Wet op het primair onderwijs. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het onderwijscontroleprotocol OCW/EL&I 2011. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede voor de naleving van de betreffende wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van het interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidcriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

Statutair gevestigd te Eindhoven en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17171186.
BDO Audit & Assurance B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam "BDO" optreden.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2011 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in paragraaf 2.3.1. Referentiekader van het onderwijscontroleprotocol OCW/EL&i 2011.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen
Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Leiden, 12 juni 2012

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

[redacted]

J.J. Herst RA

St. Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer
te Zoetermeer

JAARSTUKKEN 2011

TREFW.: VORM:
TEAM: BRINNR.: 41390
REG. d.d. 21 JUN 2012
AFDV:
REG.NR.: 019D/2012/17413

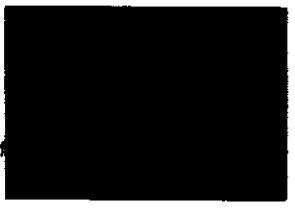
St. Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer
Blauw-roodlaan 156
2718 SK Zoetermeer
Telefoon 079-3290825
E-mail edspruijt@opoz.nl
Website www.opoz.nl
Datum 11-06-2012

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
Behorend
paraaf ...

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

paraaf



INHOUDSOPGAVE

	Pagina
INLEIDING	
Aanbieding	5
Bestuursverslag	7
Financiële positie	17
Kengetallen	19
JAARREKENING	
Grondslagen	21
Balans per 31 december 2011	24
Staat van Baten en Lasten over 2011	27
Kasstroomoverzicht 2011	29
Toelichting behorende tot de balans per 31 december 2011	31
Overzicht geoormerkte doelsubsidies OCW	36
Niet in de balans opgenomen verplichtingen en rechten	37
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2011	39
Overzicht verbonden partijen	43
Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders	44
Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT)	45
OVERIGE GEGEVENS	
Controleverklaring	47
(Voorstel) bestemming van het exploitatieresultaat	51
Gebeurtenissen na balansdatum	53
BIJLAGE(N)	
Gegevens over de Rechtspersoon	55

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf ...

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf ...

A. Inleiding

Aanbieding

De St. Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer te Zoetermeer biedt u hierbij het Jaarverslag over de periode 1 januari 2011 tot en met 31 december 2011 aan. Het jaarverslag bestaat uit een balans per 31 december 2011 en een exploitatierekening over de periode 1 januari tot en met 31 december 2011, welke beide zijn voorzien van de benodigde specificaties en toelichtingen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf ....

BESTUURSVERSLAG

A. Algemene informatie.

1. Juridische structuur.

Het Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer (OPOZ) is sinds 1 januari 2003 een stichting. Sinds 1 januari 2010 is er sprake van een gewijzigde bestuursvorm: een College van Bestuur en een Raad van Toezicht. De taken en bevoegdheden van beide organen liggen vast in de stichtingsstatuten. De verdeling van taken en bevoegdheden tussen het College van Bestuur en de directeuren van de scholen is vastgelegd in het managementstatuut.

2. Kernactiviteiten

Het OPOZ verzorgt openbaar basis- en speciaal basisonderwijs van zo hoog mogelijke kwaliteit. Het is aan het College van Bestuur om in samenwerking met de medewerkers op de scholen zodanige condities te creëren, dat de vele leerlingen op de OPOZ-scholen worden uitgedaagd om hun mogelijkheden zo maximaal mogelijk te ontwikkelen.

3a. Belangrijkste kenmerken van het gevoerde financiële beleid

Het grootste deel van de beschikbare financiële middelen is nodig voor de reguliere uitgaven (personeel en materiële instandhouding) van de OPOZ-organisatie. De beleidsvrije financiële ruimte zit vooral in het budget voor Personeels- en Arbeidsmarktbeleid (P&A-budget). Sinds 2001 wordt dit budget beleidsrijk ingevuld. Daarnaast is een deel van de algemene reserve beschikbaar voor een beleidsrijke aanwending.

Het P&A-budget in de schooljaren 2010-2011 en 2011-2012.

In de schooljaren 2010-2011 en 2011-2012 werden middelen aangewend voor de volgende prioriteiten:

		2010-2011	2011-2012
•	Knelpunten directieformatie	€ 40.000	€ 90.000
•	Salariskosten administratieve ondersteuning	€ 165.000	€ 190.000
•	Salariskosten betaald ouderschapsverlof	€ 35.000	€ 35.000
•	Salariskosten extra beloning	€ 60.000	€ 60.000
•	Salariskosten schoolmaatschappelijk werk	€ 15.000	€ 15.000
•	Salariskosten interne ondersteuning ICT	€ 110.000	€ 105.000
•	Salariskosten schoolspecifieke invulling	€ 230.000	€ 210.000
•	Professionalisering	€ 200.000	€ 200.000
•	Aanvulling BAPO-regeling	€ 200.000	
•	Bedrijfsgezondheidszorg	€ 40.000	€ 60.000
•	Marketing en communicatie	€ 100.000	€ 205.000
•	Personeelsactiviteiten	€ 40.000	€ 40.000
•	Onderwijsbegeleiding	€ 160.000	€ 154.000
•	Salariskosten conciërges	€ 40.000	€ 20.000
•	Motorische Remedial Teaching		€ 10.000
•	Samenwerking met de kinderopvang		€ 50.000
•	Extra impuls digitale schoolborden		€ 100.000

De aanwending van beleidsvrije ruimte binnen de algemene reserve.

In 2011 zijn geen wijzigingen aangebracht in de prioriteiten uit voorgaande jaren, die ten laste worden gebracht van de algemene reserve: het onderwijs voor hoog-intelligente leerlingen, extra ICT-investeringen, de sterke groei van de Da Vinci, de directiestructuur op de scholen en de herontwikkeling van de AMG Schmidtschool. Voorzichtigheidshalve zijn geen nieuwe prioriteiten toegevoegd, gezien in het licht van doorgevoerde rijksbezuinigingen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraa

De verschillenanalyse m.b.t. de staat van baten en lasten over 2011.

De staat van baten en lasten over 2011 treft u aan op pagina 29 van deze jaarrekening.

A. Rijksbijdragen Ministerie van OCW.
Begroot: € 15.145.828 Realisatie: € 15.351.992
Het positieve verschil is met name terug te leiden tot de tussentijdse groei van het totale leerlingenaantal tussen 1 oktober 2010 en 1 oktober 2011.

B. Geoormerkte subsidies Ministerie van OCW.
Begroot: € 142.454 Realisatie: € 130.705
Het betreft hier de resterende gelden voor het Regionaal Netwerk Passend Onderwijs, waarvoor onze organisatie als budgethouder fungeert.

C. Niet-geoormerkte subsidies Ministerie van OCW.
Begroot: € 548.776 Realisatie: € 586.160
Het positieve verschil heeft te maken met extra subsidies voor cultuureducatie.

D. Budget voor personeelsbeleid.
Begroot: € 1.528.311 Realisatie: € 1.542.584
Het begrote en gerealiseerde bedrag zijn redelijk met elkaar in overeenstemming.

E. Gemeentelijke bijdragen en -subsidies.
Begroot: € 403.526 Realisatie: € 607.092
Het positieve verschil is met name terug te leiden tot extra inkomsten voor de schakelklassen en activiteiten in het kader van vergroting van de ouderbetrokkenheid.

F. Overige overheidsbijdragen.
Begroot: € 1.642 Realisatie: € 70.390
Het positieve verschil is terug te leiden tot de ontvangst van rijksgelden voor deelname aan het landelijke taalleesproject en stimuleringsmiddelen voor verhoging van de kwaliteit van het reken- en taalonderwijs.

G. Overige baten.
Begroot: € 1.433.369 Realisatie: € 1.385.192
Het negatieve verschil is met name terug te leiden tot minder ontvangen personele vergoedingen.

H. Personeelslasten.
Begroot: € 16.225.451 Realisatie: € 17.619.867
De realisatie van de personele lasten komt overeen met de realisatie 2010. De begroting 2011 was, op basis van de op dat moment bekende gegevens, beduidend lager geraamd. Gaandeweg is gebleken, dat deze lagere raming - onder invloed van tot dan toe onbekende en nieuwe feiten - onjuist is geweest.
Zoals elders in dit jaarverslag op pagina 12 staat aangegeven en toegelicht zijn er meerdere redenen aan te voeren, waardoor begroting en jaarrekening ten aanzien van dit onderdeel zo'n aanzienlijk verschil laten zien.

I. Afschrijvingen op materiële vaste activa.
Begroot: € 399.181 Realisatie: € 407.231
Het verschil wordt veroorzaakt door enerzijds hogere afschrijvingskosten voor de ICT-hardware hoger (afgerond € 30.000) en anderzijds lagere afschrijvingskosten op leermiddelen (afgerond € 40.000).

J. Huisvestingslasten.
Begroot: € 1.401.094 Realisatie: € 1.486.573
Het negatieve verschil wordt veroorzaakt door hogere kosten voor het onderhoud en de schoonmaak van de schoolgebouwen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf

K. Overige lasten.

Begroot: € 1.291.979 Realisatie: € 1.507.218

Het negatieve verschil is terug te leiden tot meerdere verschillen ten positieve en ten negatieve in deelbudgetten. De belangrijkste verschillen lichten wij hieronder toe.

- Administratie en beheer: de inhuur van financiële specialisten heeft tot overschrijding van het begrote budget geleid.
- Kosten ICT: er is extra geïnvesteerd.
- Leermiddelen: er is extra geïnvesteerd.
- Reproductiekosten: grote overschrijding. Inmiddels zijn de contracten aangepast, hetgeen voor de komende jaren tot lagere lasten zal leiden.
- De overschrijding van het budget voor 'overige lasten' heeft betrekking op schoolniveau. Daarbij gaat het gemiddeld om ruim € 2000 per school en is er geen sprake van opvallende aspecten. Bovendien valt waar te nemen, dat het totaal van deze post afgerond € 20.000 lager uitvalt dan de realisatie 2010.

M. Financiële baten en lasten.

Begroot: € 119.775 Realisatie: € 105.488

Het negatieve verschil is terug te leiden tot een lagere rente dan ten tijde van de opstelling van de begroting werd verwacht.

3b. Het interne beheersings- en controlesysteem (Governance).

In samenwerking met administratiekantoor OSG en accountantsbureau BDO zijn in het verslagjaar verdere stappen gezet m.b.t. verbetering van een kwalitatieve budgetbewaking. Er is daarvoor extra financiële ondersteuning ingehuurd. Onze organisatie is - ondanks het exploitatietekort in 2011 - financieel gezond. Zowel de liquiditeit, het weerstandsvermogen als de kapitalisatiefactor bevinden zich binnen daartoe landelijk vastgestelde grenzen. Aan de ontwikkeling van een meerjarenbegroting wordt momenteel gewerkt. In overleg met de Raad van Toezicht zijn de uitgangspunten voor een dergelijke meerjarenbegroting inmiddels vastgesteld.

Het interne beheersings- en controlesysteem functioneert dusdanig, dat (aanzienlijke) afwijkingen van de begroting snel kunnen worden gesignaleerd. Gezien het feit, dat het overgrote deel van het budget personele kosten betreft, is bijsturen op korte termijn nauwelijks mogelijk. In de loop van het jaar werd duidelijk, dat er sprake zou zijn van een aanzienlijk tekort in 2011. Waar mogelijk zijn maatregelen genomen om dit tekort zoveel mogelijk te beperken. Het grootste effect daarvan zal zich echter voor het eerst in 2012 laten zien. De budgettaire ontwikkeling is in 2011 regelmatig besproken met de Raad van Toezicht.
Het beheersings- en controlesysteem is in 2011 - mede aan de hand van kengetallen - besproken met de Raad van Toezicht en is op onderdelen verder aangescherpt. Er zijn aanvullende afspraken met de Raad van Toezicht gemaakt t.a.v. een financiële kwartaalrapportage.

In 2010 is binnen onze organisatie door deskundigen van de VOS/ABB een risicoanalyse uitgevoerd. Voor wat betreft de kwantificeerbare risico's hebben de onderzoekers vastgesteld, dat - mede door de in de afgelopen jaren getroffen maatregelen - dergelijke risico's niet meer aanwezig zijn. Voor wat betreft de niet-kwantificeerbare risico's hebben de onderzoekers aangegeven, dat er sprake is van een gemiddeld risicoprofiel. Daar waar mogelijk blijven we - voor zover mogelijk - vanzelfsprekend inzetten op terugdringing van deze risico's.

3c. Code 'Goed Bestuur'.

Binnen het OPOZ vormt de landelijke vastgestelde Code 'Goed Bestuur' een belangrijk instrument voor (de kwaliteitsontwikkeling van) de bestuurlijke en organisatorische inrichting van de organisatie. De code wordt ten aanzien van alle aspecten gevolgd; er wordt geïnvesteerd in verdere kwaliteitsverbetering van deze aspecten. Zo krijgt de horizontale verantwoording van het voorgenomen en gevoerde beleid in toenemende mate aandacht en winnen de onderscheiden functies van bestuur en toezicht ten opzichte van elkaar steeds meer aan duidelijkheid.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf

B. Onderwijsbeleid, beheer en organisatie.

1. Personeelsbeleid.

Het OPOZ-personeelsbeleid was in het verslagjaar gebaseerd op het personeelsbeleidsplan 'Bekwaam, bekwamer, bekwaamst', dat in het voorjaar van 2007 was vastgesteld. Het consequent naleven van de afspraken in de landelijke CAO staat daarbij mede centraal.

In 2011 werd de tweede ronde van invoering van de functiemix gerealiseerd. Op basis van een eigen procedure, die de instemming heeft van de gemeenschappelijke geledingenraad personeel van de GMR, zijn uiteindelijk 10 personeelsleden bevorderd van de La- naar de Lb-schaal.

In het verlengde van het personeelsbeleidsplan wordt jaarlijks beleid geformuleerd in het bestuursformatieplan. In de vorige paragraaf is daarop nader ingegaan.

In het kader van verdere beheersing van de kosten van uitkeringen aan personeel, dat met ontslag is gegaan, is het OPOZ begin 2011 eigen risicodrager WGA geworden. Het WGA-risico is ondergebracht bij De Goudse verzekeringen.

Een zorgvuldige beheersing van de formatieve wijzigingen op de scholen aan het einde van elk schooljaar maakt ook onderdeel uit van beheersing van uitkeringskosten na ontslag (aan personeel in tijdelijke dienst).

2. Onderwijsopbrengsten.

De totale ontwikkeling van leerlingen staat centraal binnen het onderwijs op de OPOZ-scholen. Het onderwijsaanbod omvat op alle scholen minimaal de landelijk vastgestelde kerndoelen. Alle OPOZ-scholen bieden echter meer, onder het motto 'Meer dan moet'.
Via het CITO-leerlingvolgsysteem worden de onderwijsprestaties van de leerlingen en de onderwijsopbrengsten van de scholen systematisch gevolgd.

In 2011 lagen de onderwijsopbrengsten – op basis van de inspectiecriteria – organisatiebreed op voldoende niveau. Binnen OPOZ zijn geen scholen, die aangemerkt worden als zwak of zeer zwak. Dit resultaat was alleen mogelijk door gericht beleid, waarbij goed werd samengewerkt tussen College van Bestuur en alle betrokkenen op de verschillende scholen. Scholen 'in de gevarenzone' worden bij de ontwikkeling en uitvoering van hun verbeterplannen door het College van Bestuur nauwlettend gevolgd.

3. Kwaliteit.

Structurele kwaliteitsverbetering van het product 'openbaar (speciaal) basisonderwijs' krijgt binnen OPOZ veel aandacht. Zo wordt een kwaliteitscyclus gehanteerd met betrekking tot de ontwikkeling en uitvoering van beleid op uiteenlopende terreinen.

In 2008 is een integraal systeem van kwaliteitsontwikkeling en -bewaking ontwikkeld, waarbij veel onderdelen van het onderwijsproces van tijd tot tijd op school- en organisatieniveau de revue passeren. In 2009 hebben de scholen aan de hand van een checklist voor de eerste onderdelen de stand van zaken in beeld gebracht en waar gewenst verbeterafspraken gemaakt. In 2010 is genoemd systeem tegen het licht gehouden en zijn aanscherpingen doorgevoerd. In 2011 zijn op alle scholen – volgens de planning – onderdelen van het onderwijsproces 'doorgelicht' en zijn – waar gewenst – op schoolniveau maatregelen genomen ter verbetering.

Er wordt de nodige energie geïnvesteerd in de ontwikkeling en uitvoering van plannen van aanpak in het verlengde van de schoolplannen en de CITO-eindtoets wordt als een intern kwaliteitsinstrument gehanteerd.

De directeuren van de scholen zijn ook in 2011 begeleid op het terrein van het verandermanagement, gericht op het structureel verhogen van de kwaliteit van het onderwijs binnen onze organisatie. In de periode 2008-2011 stond daarbij het taalleesonderwijs centraal. Voor de periode 2011-2014 is dat het rekenwiskundeonderwijs.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf

Er is in 2010 een nieuw strategisch beleidsplan "Goed, beter .....best" vastgesteld voor de periode 2010-2015. In dit plan staan vier thema's centraal:

- De leerlingaantallen op de OPOZ-scholen.
- De onderwijsopbrengsten.
- De samenwerking met de kinderopvang.
- Kwaliteit

Jaarlijks wordt door het College van Bestuur een plan van aanpak opgesteld ter uitvoering van de beleidsvoornemens uit het strategisch beleidsplan.

In 2011 is de OPOZ-klachtenregeling aangepast. De regeling sluit nu beter aan op de landelijke klachtenregeling. Er zijn in 2011 door het College van Bestuur 7 klachten van ouders/verzorgers behandeld, waarvan er 1 ook heeft geleid tot een uitspraak van de landelijke klachtencommissie. De klachten hadden betrekking op de gang van zaken op 7 verschillende scholen. De landelijke klachtencommissie heeft m.b.t. de aldaar aanhangig gemaakte klacht de klager in het ongelijk gesteld. Door de landelijke klachtencommissie of het College van Bestuur zijn - waar gewenst - in de uitspraken m.b.t. ingediende klachten ook verbeteradviezen opgenomen aan de directie van de scholen. De kwaliteit van het onderwijs op de scholen binnen de organisatie heeft hier baat bij.

4. Toegankelijkheid.

Het OPOZ draagt de basiskenmerken van het openbaar onderwijs actief uit: algehele toegankelijkheid en actieve pluriformiteit. Alle leerlingen in de basisschoolleeftijd zijn binnen het OPOZ welkom, op voorwaarde dat tegemoet gekomen kan worden aan de zorg- en instructiebehoefte van de betreffende leerling.
Leerlingen, die voor hun ontwikkeling zijn aangewezen op een speciale vorm van onderwijs, worden niet geplaatst. De ouders van deze leerlingen worden desgewenst begeleid naar een passende vorm van onderwijs.

5. Huisvesting.

Alle OPOZ-scholen zijn goed gehuisvest. Er is geen sprake van achterstallig onderhoud. Er is een meerjaren-onderhoudsplan en jaarlijks wordt bepaald welke extra activiteiten uitgevoerd moeten worden. Daarbij gelden als criteria: veiligheid, onderwijsnoodzaak en overige wensen. Er wordt gewerkt aan de uitvoering van een meerjarenplan met betrekking tot onderwijskundige verbeteringen in de schoolgebouwen.

In 2011 werd de nieuwbouw voor de Da Vinci, de Vijverburgh en de Vuurtoren opgeleverd. Nieuwbouw- c.q. verbouwplannen voor de Piramide en de AMG Schmidtschool raakten in de laatste fase van 2011 in een stroomversmalling. De planning is gericht op het realiseren van Integrale Kindcentra (IKC), waarbij nauw wordt samengewerkt met de kinderopvang. Ook andere partners, die een essentiële bijdrage kunnen leveren aan het functioneren van een IKC, kunnen zich aansluiten. Naar verwachting vindt oplevering van beide IKC's in de eerste helft van 2014 plaats.

In 2012 zal een nieuwe aanbesteding van de schoolschoonmaak worden uitgevoerd, waarbij in het programma van eisen extra aandacht zal worden besteed aan onderdelen, die de afgelopen jaren als knelpunt werden ervaren.

6. Organisatorische ontwikkelingen.

Op grond van het leerlingenaantal op organisatieniveau werd in 2011 de nevenvestiging van de scholencombinatie Edelsteen-Waterlelie in Rokkeveen omgezet in een dislocatie. Voor de dagelijkse praktijk van beide scholen had dit geen gevolgen. Beide scholen functioneren zelfstandig onder leiding van een eigen directeur. De noodzakelijke maatregel heeft wel financiële gevolgen voor de OPOZ-organisatie.
Gezien de toename van het leerlingenaantal op organisatieniveau in 2011 is er geen enkele noodzaak om binnen afzienbare tijd plannen te ontwikkelen voor volgende administratieve scholenfusies, temeer daar in 2012 en verdere toename wordt verwacht.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf

C. Financiën op balansdatum.

Het OPOZ heeft het jaar 2011 afgesloten met een aanzienlijk negatief resultaat van € 1.241.286 Wij beschouwen dit als een ernstige tegenvaller. Zoals gezegd werd gaandeweg 2011 al duidelijk, dat er een aanzienlijk tekort aan zat te komen. In het onderwijs bestaat het grootste deel van de beschikbare middelen uit personeelskosten en is ingrijpen in de personeelsformatie lopende het schooljaar uitermate ongewenst, zo niet onmogelijk. Gezien de sterke financiële positie van onze organisatie en de aanwezige intenties om te investeren in verhoging van de kwaliteit, hebben we besloten ingrijpende, tussentijdse maatregelen achterwege te laten en tegelijkertijd waar mogelijk maatregelen te treffen om bij te sturen.
Ter zake hebben we intern - in het kader van de horizontale verantwoording - uitgebreid gecommuniceerd, waarbij we de financieel zorgelijke situatie hebben toegelicht en medewerking hebben gevraagd m.b.t. de gekozen insteek. Die medewerking hebben wij verkregen, mede vanwege het feit, dat door ons aantoonbaar kon worden gemaakt, dat de overschrijding ten goede is gekomen van de kwaliteit van het onderwijs en de reservepositie niet in gevaar komt. Daarenboven hebben wij instemming verkregen t.a.v. de door ons genomen tussentijdse maatregelen, gericht op het voorkomen van een gelijke financiële overschrijving in komende jaren. Ter toelichting nog het volgende.

In de eerste plaats moet worden opgemerkt, dat in dit tekort voor ongeveer € 300.000 aan gepland nieuw beleid is opgenomen. Elders in dit jaarverslag hebben wij dit reeds toegelicht.
Dit nieuwe beleid is mogelijk na jaren met een ruim positief resultaat en een (te) hoge kapitalisatiefactor. Sinds 2009 teert onze organisatie langs deze weg bewust in op de algemene reserves. Van de kant van het ministerie van onderwijs is hierop ook aangedrongen. Verlaging van de kapitalisatiefactor door middel van investeringen in de kwaliteit van het onderwijs werd van die kant aanbevolen.

Het tekort in 2011 is - naast het genoemde, beleidsrijke deel - veroorzaakt door met name de volgende financiële tegenvallers:

1. het afschaffen door het rijk van de groeiregeling; ten tijde van de opstelling van de begroting was dit nog niet bekend. € 300.000
2. een personele overschrijding bij meerdere scholen. € 350.000
3. een te lage opslag ten laste van de schoolformatie-budgetten voor financiering bestuur&management € 60.000
4. een te lage opslag ten laste van de schoolformatiebudgetten voor de financiering van de BAPO-regeling, de Lb-functiemix en salarislasten, die niet door het rijk worden bekostigd. € 200.000

Voor wat betreft de onderdelen 2, 3 en 4 zijn tussentijds maatregelen genomen, die er naar verwachting toe zullen leiden dat het tekort op deze onderdelen de komende jaren minimaal c.q. uiterst beperkt zal zijn

De balans in deze jaarrekening en de vermelde kengetallen laten een financieel gezonde organisatie zien, die in alle opzichten aan haar verplichtingen kan voldoen en over voldoende financiële reserves beschikt om werk te maken van het realiseren van haar kwaliteitsdoelstellingen.

D. Activiteiten gedurende het verslagjaar.

1. Algemeen.

De uitvoering van de kernactiviteiten heeft plaatsgevonden overeenkomstig de planning en de vastgestelde beleidsprioriteiten. In 2011 werd voortgegaan met de uitvoering van de beleidsvoornemens uit het derde strategisch beleidsplan 2010-2015 'Goed, beter..... best', waarvoor wederom een plan van aanpak werd ontwikkeld (inclusief een financiële paragraaf).

Aan de marketing op schoolniveau werd - met inschakeling van het bureau WWAV - extra aandacht besteed met onder meer de afspraak, dat elke school een eigen schoolprofiel zou gaan ontwikkelen en uitdragen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf

Ook in 2011 werd met Tredin samengewerkt in het kader van de bedrijfsgezondheidszorg. Het verzuimpercentage, dat zich in 2009 met 7,2% nog boven het landelijk gemiddelde bevond, was in 2010 gezakt tot onder de 6%. Dit niveau kon in 2011 min of meer worden gehandhaafd. Dit resultaat is te danken aan een goede samenwerking tussen alle betrokkenen op school- en organisatieniveau.

In het kader van het lokale onderwijsachterstandenbeleid werd in augustus 2011 het aantal schakelklassen teruggebracht naar 7: Zwanenbos(2), Meerpaal (2), Het Groene Hart (2). Aan de kopklas (Saffier) kwam een einde na een lange periode van onvoldoende belangstelling bij leerlingen en ouders voor deze onderwijsvorm. De cofinanciering door onze organisatie bij de exploitatie van de schakelklassen is gehandhaafd.

In 2011 is de samenwerking met Zoetermeerse instellingen voor kinderopvang versterkt. Er is regelmatig besturenoverleg. Bij de ontwikkeling van IKC's wordt zeer nauw samengewerkt en de pedagogische afstemming tussen onderwijs en kinderopvang krijgt veel aandacht.

In 2011 is van de gemeente subsidie verkregen voor de aanstelling van een tweetal combinatiefunctionarissen. De aandachtsgebieden cultuur en wetenschap&techniek krijgen hierdoor gedurende een kleine twee kalenderjaren een extra impuls.

2. Leerlingen

Het totale leerlingenaantal op de OPOZ-basisscholen steeg in 2011 met ruim 130 leerlingen naar 3813. Een positieve ontwikkeling, waar gedurende jaren naar toe is gewerkt. In voorgaande jaren heeft het OPOZ qua leerlingenaantal fors ingeleverd. Het ziet ernaar uit, dat ook 2012 met een positief resultaat zal eindigen, hoewel minder fors dan in 2011.

Het aantal leerlingen op de scholen voor speciaal basisonderwijs is in 2011 gestegen van 215 naar 228. Hiervoor is geen duidelijke oorzaak aan te wijzen. Een belangrijk deel van de groei is afkomstig van scholen buiten het WSNS-samenwerkingsverband, waarvan het OPOZ deel uitmaakt.

Alle scholen organiseerden in 2011 schoolspecifieke marketingactiviteiten, waaronder open dagen.

3. Personeel

Er was in 2011 beperkte ruimte om nieuw personeel te benoemen. Aan alle verplichtingen jegens tijdelijk personeel kon worden voldaan.
Het OPOZ-bestuur heeft de CAO van toepassing verklaard voor het personeel binnen onze organisatie.

4. Huisvesting

Voor wat betreft de verbouw- en nieuwbouwplannen verwijzen we naar hetgeen daarover in een vorige paragraaf naar voren is gebracht.

E. Treasuryverslag.

Treasurymanagement.

Het OPOZ beschikt over een effectenportefeuille. Met betrekking tot het beheer daarvan is het College van Bestuur in 2011 geadviseerd door een dochterbedrijf van de RABO-bank: Schretler&Co.

Het OPOZ beschikt over een door het College van Bestuur vastgesteld treasurystatuut, waarin onder meer is vastgelegd hoe het effectenpakket minimaal dient te zijn opgebouwd, teneinde de financiële risico's maximaal te beperken en het rendement te maximaliseren. De in 2008 ingetreden wereldwijde recessie heeft geleid tot minder rentebaten dan begroot, maar heeft niet tot andere negatieve gevolgen geleid.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf ..

Verantwoording beleid en uitvoering instellingen op dit punt.

Jaarlijks, bij het vaststellen van de jaarrekening, gaat het College van Bestuur - in samenwerking met de Raad van Toezicht - na of het beleid ter zake van de effecten nog steeds in overeenstemming is met de inhoud van het traesurystatuut en of bijstelling noodzakelijk is. In 2011 bleek er geen frictie tussen beleid en uitvoering en kon bijstelling achterwege blijven.

F. Toekomstige ontwikkelingen

1. Administratieve samenvoegingen en nevenvestigingen.

Het leerlingenaantal op organisatieniveau groeit momenteel. Dat betekent, dat er naar verwachting de komende jaren geen administratieve samenvoeging van scholen doorgevoerd behoeft te worden. Het streven is erop gericht om het huidige aantal zelfstandige onderwijslocaties onverkort te handhaven. Mocht dit onverhoopt toch niet mogelijk blijken, dan zullen tijdig in overleg met alle betrokkenen de noodzakelijke maatregelen worden voorbereid en uitgevoerd.

2. Verdichte begroting 2012

	Begroot 2011	Begroot 2012
Baten		
Rijksbijdragen	17.365.367	17.984.729
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	405.168	535.426
Overige baten	1.433.369	1.294.782
Totaal baten	19.203.904	19.814.937
Lasten		
Personeelslasten	16.225.451	17.026.204
Afschrijvingen	399.181	353.276
Huisvestingslasten	1.401.094	1.347.147
Overige lasten	1.291.977	1.420.470
Totaal lasten	19.317.703	20.147.097
Saldo baten en lasten	-113.799	-332.160
Financiële baten en lasten	119.775	88.010
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	5.976	-244.150
Totaal resultaat	5.976	-244.150

2. Nieuwe of andere kernactiviteiten

In de periode tot medio 2015 zal de uitvoering van het beleid, zoals geformuleerd in het derde strategisch beleidsplan 'Goed, beter..... best', worden voortgezet. Daarbij gaat het niet zozeer om nieuwe of andere kernactiviteiten, maar wel om een aantal met name genoemde speerpunten, die elders in dit jaarverslag aan aandacht hebben gekregen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf

3. Leerlingen

Volgens de meerjarenprognose van de Gemeente Zoetermeer moet het mogelijk zijn om de komende jaren het totale leerlingenaantal op de OPOZ-basisscholen min of meer op het huidige niveau te handhaven. Het OPOZ-beleid is erop gericht om dat ook daadwerkelijk te realiseren en zo mogelijk door gericht beleid boven de prognose uit te komen.

4. Personeel

Jaarlijks wordt een personeelsformatieplan door het bestuur vastgesteld. Afname van het leerlingenaantal kon tot nu toe worden opgevangen door natuurlijk verloop, waardoor het werkgelegenheidsbeleid volledig kon worden gerealiseerd zonder gedwongen ontslagen. Naar verwachting zal deze situatie zich de komende jaren - mede dankzij de groei van het leerlingenaantal - continueren.

In 2007 is een personeelsbeleidsplan vastgesteld. In 2012 zal een nieuw plan worden ontwikkeld en vastgesteld.

Momenteel is er sprake van een tweetal personeelszaken, dat onder de rechter is. Beide zaken hebben te maken met bezwaren tegen ontslagverlening. Medio 2012 worden uitspraken van de rechter verwacht. De financiële gevolgen zijn op dit moment nog onduidelijk.

Het OPOZ heeft te maken met de nasleep van een vermeende zedenzaak, die zich in 2011 binnen de organisatie heeft afgespeeld. In samenwerking met de twee getroffen personeelsleden zoeken we naar een acceptabele oplossing voor de situatie, waarin zij ongewild terecht zijn gekomen. De financiële gevolgen zijn op dit moment nog onduidelijk.

5. Huisvesting

Medio 2014 kan De Piramide naar verwachting nieuwbouw in gebruik nemen. Rond dezelfde periode zal de ingrijpende verbouwing van de AMG Schmidtschool gereed zijn.

De ingrijpende verbouwing van de Baanbreker is medio 2012 gereed.

Voor wat betreft de nieuwbouwlocaties zullen de door het rijk beschikbaar te stellen budgetten in principe taakstellend zijn. Voor zover noodzakelijk zal er door onze organisatie worden meegefinancierd ten laste van de onderhoudsvoorziening.

6. Verbonden partijen.

Het OPOZ is sinds 1992 in het kader van Weer Samen Naar School aangesloten bij samenwerkingsverband 34-04. Met de komst van Passend Onderwijs zal deze situatie in 2014 naar verwachting wijzigen. Het OPOZ zal vanaf 1 augustus 2014 deel uit gaan maken van het nieuwe samenwerkingsverband Passend Onderwijs Primair Onderwijs Zoetermeer 28-17.

G. VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT OVER 2011.

In 2011 heeft de Raad van Toezicht binnen het OPOZ gefunctioneerd overeenkomstig de bepalingen daartoe in de statuten. Overigens mag daaraan worden toegevoegd, dat de Raad van Toezicht ook in 2011 verder is gegaan op de weg naar verdere invulling van haar toezichthoudende rol binnen het bestuur van de organisatie. Daarbij is vastgesteld, dat er nog maar weinig benchmarkgegevens beschikbaar zijn met betrekking tot ervaringen van gelijksoortige raden van toezicht elders in het land.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf .....

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar 4 keer in vergadering bijeengeweest. In die vergaderingen was de aandacht van de raad specifiek gericht op de kwaliteit(sverhoging) van de organisatie en het onderwijs dat wordt verzorgd. De onderwijsopbrengsten kwamen daarbij uitvoerig aan bod, inclusief de wijze, waarop het College van Bestuur deze volgt en via plannen van aanpak tot verbetering op de scholen stimuleert. Ook het OPOZ-kwaliteitssysteem werd in dit kader besproken. De inzet van het College van Bestuur om langs deze wegen de geformuleerde beleidsdoelstellingen te realiseren werd door de Raad van Toezicht krachtig ondersteund.

De Raad van Toezicht heeft met instemming kennisgenomen van het 3e Strategisch Beleidsplan 'Goed, beter, best' voor de periode tot 2015.

Het College van Bestuur heeft de Raad van Toezicht door middel van managementrapportages halfjaarlijks - zoveel mogelijk aan de hand van kengetallen -geïnformeerd over de actuele stand van zaken binnen de organisatie met aanvullend daarop informatie over actuele ontwikkelingen. Op die wijze is de Raad van Toezicht in staat zijn statutaire taak naar behoren te vervullen.

Voor wat betreft de financiële positie van de organisatie heeft de Raad van Toezicht zich in het verslagjaar gebogen over de jaarrekening 2010 en de begroting 2012. Daarnaast is aandacht besteed aan een financiële risicoanalyse, waarvan de uitkomsten zullen worden meegenomen bij de verdere ontwikkeling van een meerjarenbegroting. Tevens zijn met het College van Bestuur afspraken gemaakt m.b.t. toekomstige kwartaalrapportages. Lopende het verslagjaar is de Raad van Toezicht regelmatig door het College van Bestuur geïnformeerd over het dreigende financiële tekort over 2011, de oorzaken die daaraan ten grondslag liggen en de maatregelen, die door het College van Bestuur zijn genomen om herhaling te voorkomen. De Raad van Toezicht heeft met instemming kennisgenomen van de aanpak ter zake door het College van Bestuur.

De Raad van Toezicht heeft in het verslagjaar besloten over te gaan tot samenwerking met een andere accountant. Na vele jaren gebruik te hebben gemaakt van de dienstverlening van Deloitte met betrekking tot de controle van de jaarrekening, werd het passend gevonden voor een gezonde organisatie om deze opdracht bij een ander kantoor onder te brengen, waarbij de keuze is gevallen op BDO.

De in 2011 uitgevoerde benoemingsprocedure voor nieuwe leden van de Raad van Toezicht heeft geleid tot 2 nieuwe leden: mevrouw O. Kuiper en de heer J. Dirven.

De Raad van Toezicht kijkt terug op een positief verslagjaar, waarin zij zijn werkzaamheden - in goed overleg met het College van Bestuur – naar tevredenheid heeft kunnen uitvoeren.

H. DE SAMENSTELLING VAN HET COLLEGE VAN BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT.

Op 31 december 2011 bestond het **College van Bestuur** uit de volgende personen:

De heer E.A.M. Spruijt	voorzitter
De heer R.Pots	lid, tevens vicevoorzitter

Op 31 december 2011 bestond de **Raad van Toezicht** uit de volgende personen:

De heer J.Hek	voorzitter
De heer C.J. v.d. Harst	secretaris
De heer J.Dirven	lid
Mevrouw O.Kuipers	lid
De heer R. Meijer	lid
De heer F.TH.P. v. Voorst	lid

Zoetermeer,
juni 2012.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf

FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van het schoolbestuur dienen de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening.

Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans:

Vergelijkend balansoverzicht

	31-12-2011		31-12-2010	
	€	%	€	%
ACTIVA				
Materiële vaste activa	1.485.111	24,5	1.853.277	23,8
Financiële vaste activa	1.756.244	29,0	1.574.427	20,2
Vorderingen	1.292.182	21,3	1.455.641	18,7
Liquide middelen	1.531.103	25,2	2.898.757	37,3
	6.064.640	100,0	7.782.102	100,0
PASSIVA				
Eigen vermogen	3.391.290	55,9	4.632.576	59,5
Voorzieningen	712.214	11,7	660.335	8,5
Kortlopende schulden	1.961.136	32,4	2.489.191	32,0
	6.064.640	100,0	7.782.102	100,0

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

KENGETALLEN

Hieronder is een overzicht opgenomen van de ontwikkeling van de belangrijkste financiële kengetallen in 2011. De Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer heeft nog geen streefwaarden voor de kengetallen opgesteld. Daarom wordt bij de onderstaande kengetallen voor liquiditeit, solvabiliteit en weerstandsvermogen gerefereerd naar landelijk gehanteerde streefwaarden.

	2011	2010
Liquiditeit		
(Vlottende activa/kortlopende schulden)	1,44	1,75

De liquiditeit geeft de mate aan waarin het bestuur in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname. Een liquiditeitspositie groter dan 1 geeft aan dat de stichting in staat is op korte termijn aan haar betalingsverplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie is met een ratio van 1,41 dan ook goed te noemen.

Solvabiliteit 1		
*(eigen vermogen (excl. voorzieningen) / totaal passiva * 100%)*	55,92	59,53

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin het bestuur in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. Het Ministerie van Onderwijs vindt dat de solvabiliteit van onderwijsinstellingen tussen de 10 en 45 procent zou moeten liggen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

Rentabiliteit		
*(netto-resultaat / totale baten * 100%)*	-6,27	-2,27

De rentabiliteit geeft aan hoe effectief met de opbrengsten wordt omgegaan. Bij dit kengetal wordt gekeken naar de verhouding tussen het netto-resultaat en de totale opbrengsten. Het Ministerie van Onderwijs vindt dat de rentabiliteit tussen de -3 en +3 procent zou moeten zitten.

Weerstandsvermogen		
*(Eigen vermogen / Totale baten * 100%)*	17,13	22,49

Het weerstandsvermogen geeft aan hoe de beschikbare reserves zich verhouden tot de exploitatie. Naarmate de reserves groter zijn zal het weerstandsvermogen groter zijn. Het weerstandsvermogen zou tussen de 10 en 40 procent moeten liggen.

Personeelslasten / totale lasten	83,77	83,36
Materiële lasten / totale lasten	16,23	16,64

Kapitalisatiefactor

De kapitalisatiefactor wordt gehanteerd om te signaleren of een onderwijsinstelling zijn kapitaal al dan niet efficiënt benut. De middelen die een onderwijsinstelling nodig heeft om zijn doelstellingen te verwezenlijken wordt uitgedrukt in een percentage van de jaarlijkse baten. De Commissie Vermogensbeheer Onderwijsinstellingen hanteert een signaleringsgrens van 35 %

*(Totaal vermogen - gebouwen en terreinen) / Totale baten * 100%)*	30,64	37,78

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf
[redacted]

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de bepalingen opgenomen in de Ministeriële Richtlijn jaarverslaggeving onderwijs. Hierbij wordt aansluiting gezocht bij de bepalingen van Boek2 titel 9 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving waaronder Richtlijn 660 Onderwijsinstellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.
De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in hele euro's.

VERGELIJKENDE CIJFERS

Voor zover van toepassing zijn ter vergelijking de realisatiecijfers opgenomen van het voorgaande jaar, alsmede de cijfers van de meest recente, vastgestelde versie van de begroting van het verantwoordingsjaar

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. De activeringsgrens is Eur 500. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.
De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

Meubilair	10-20 jaar
Hardware	5 jaar
Leermiddelen	8 jaar
Overige materiële vaste activa	5-10 jaar

Financiële vaste activa

De obligaties worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs. Obligaties welke binnen een jaar aflopen, zijn opgenomen onder de kortlopende vorderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld in de toelichting op de balans, ter vrije beschikking van het bestuur en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserve

De algemene reserve betreft een buffer ter waarborging van de continuïteit van het bevoegd gezag en wordt opgebouwd uit resultaatbestemming van overschotten welke ontstaan uit het verschil tussen de toegerekende baten en werkelijk gemaakte lasten. In geval van een tekort wordt dit resultaat ten laste van de algemene reserve gebracht.
Reserves worden geacht uit publieke middelen te zijn opgebouwd ten zij expliciet anders is vermeld in de toelichting op de balans.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves betreffen een buffer ter waarborging van de continuïteit van de Stichting en worden opgebouwd uit resultaatbestemming van overschotten welke ontstaan uit het verschil tussen de toegerekende baten en de werkelijk gemaakte lasten. In geval van een tekort wordt dit resultaat ten laste van de bestemmingsreserves geboekt. Bij de bestemming van het resultaat worden de overschotten naar de desbetreffende bestemmingsreserve geboekt.

Reserve activa

Deze reserve is gevormd door de waardering van de aanwezige inventaris. Jaarlijks vait middels resultaatbestemming een deel van deze reserve vrij, dat overeenkomt met de afschrijvingslast van de gewaardeerde inventaris.

Voorzieningen

Voorziening onderhoud

Met ingang van het boekjaar 2006 wordt de hoogte van de voorziening bepaald aan de hand van het Meerjaren Onderhoudsplan van de Gemeente Zoetermeer die het onderhoud coördineert. Op basis van dit meerjarenplan wordt de jaarlijkse benodigde dotatie bepaald. De werkelijke kosten in een jaar worden onttrokken aan de voorziening.

Voorziening spaarverlof/jubilea

De voorziening spaarverlof dient ter dekking van toekomstige uitgaven als gevolg van herbezetting voor opgebouwd spaarverlof. De voorziening wordt jaarlijks berekend op basis van de opgebouwde rechten van de personen die sparen voor spaarverlof.
De voorziening jubilea is gevormd ter dekking van de kosten van jubileumgratificaties die op grond van de cao dienen te worden betaald. Daarbij wordt rekening gehouden met de datum van indiensttreding, blijfkanspercentage en een uitkering bij 25 en 40-jarig jubileum conform de CAO. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde, de discontovoet bedraagt 4%.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf
[redacted]

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Rijksbijdragen OCW/EL&I

Onder de Rijksbijdragen OCW/EL&I worden de vergoedingen voor de exploitatie opgenomen verstrekt door het Ministerie OCW/EL&I. De Rijksbijdragen worden toegerekend aan het verslagjaar.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de desbetreffende immateriële en materiële vaste activa. In het jaar van investeren wordt afgeschreven op basis van de door het bestuur gemaakte keuzen.

Overige lasten

De overige lasten hebben betrekking op uitgaven die voortvloeien uit aangegane afspraken dan wel noodzakelijk zijn voor het geven van onderwijs en worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Financieel resultaat

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf ...

BALANS PER 31 DECEMBER 2011

		31 december 2011		31 december 2010	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Meubilair		519.425		520.578	
Hardware		460.909		529.130	
Leermiddelen		381.593		374.251	
Overige materiële vaste activa		123.184		429.318	
			1.485.111		1.853.277
Financiële vaste activa					
Effecten			1.756.244		1.574.427
			3.241.355		3.427.704
Vlottende activa					
Vorderingen	(2)				
Ministerie van OCW		890.575		909.816	
Overige vorderingen		364.196		261.182	
Overlopende activa		37.411		284.643	
			1.292.182		1.455.641
Liquide middelen	(3)		1.531.103		2.898.757
			2.823.285		4.354.398
			6.064.640		7.782.102

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf

		31 december 2011		31 december 2010	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Eigen vermogen	(4)				
Eigen Vermogen			3.391.290		4.632.576
Voorzieningen	(5)				
Overige voorzieningen			712.214		660.335
Kortlopende schulden	(6)				
Crediteuren		136.017		157.526	
Ministerie van OCW		1.000		1.000	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		715.659		721.843	
Schulden terzake van pensioenen		225.020		217.993	
Overige kortlopende schulden		153.401		222.176	
Overlopende passiva		730.039		1.168.653	
			1.961.136		2.489.191
			6.064.640		7.782.102

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

datum [redacted]

paraaf

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2011

	Realisatie 2011	Begroting 2011	Realisatie 2010
	€	€	€
Baten			
Rijksbijdragen Ministerie van OCW	17.611.441	17.365.369	18.607.312
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	677.482	405.168	767.252
Overige baten	1.385.192	1.433.369	1.087.903
Totaal baten	19.674.115	19.203.906	20.462.467
Lasten			
Personeelslasten	17.619.867	16.225.451	17.558.863
Afschrijvingen	407.231	399.181	372.670
Huisvestingslasten	1.486.573	1.401.094	1.424.776
Overige lasten	1.507.218	1.291.979	1.698.603
Totaal lasten	21.020.889	19.317.705	21.054.912
Saldo baten en lasten	-1.346.774	-113.799	-592.445
Financiële baten en lasten	105.488	119.775	125.815
Resultaat	-1.241.286	5.976	-466.630
Nettoresultaat	-1.241.286	5.976	-466.630

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf [redacted]

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf ..

KASSTROOMOVERZICHT 2011

Het onderstaande kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Hierbij wordt het saldo baten en lasten als uitgangspunt genomen, waarop vervolgens correcties worden aangebracht voor verschillen tussen opbrengsten en ontvangsten en kosten en uitgaven.

	2011		2010	
	€	€	€	€
Kasstroom uit bedrijfsoperaties				
Resultaat		-1.346.774		-592.445
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen		407.231		372.670
- Mutaties voorzieningen		51.879		-44.366
Veranderingen in vlottende middelen				
- Vorderingen		163.459		429.717
- Schulden		-528.055		-115.755
		-1.252.260		49.821
Ontvangen interest	118.060		134.902	
Betaalde interest	-12.572		-9.087	
		105.488		125.815
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	-324.885		-682.878	
Desinvesteringen materiële vaste activa	285.820		-	
Overige investeringen in financiële vaste activa	-181.817		253.915	
		-220.882		-428.963
Mutatie liquide middelen		-1.367.654		-253.327
Beginstand liquide middelen	2.898.757		3.152.084	
Mutatie liquide middelen	-1.367.654		-253.327	
Eindstand liquide middelen		1.531.103		2.898.757

Het resultaat 2011 in dit kasstroomoverzicht betreft het saldo baten en lasten.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE BALANS PER 31 DECEMBER 2011

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
1. Materiële vaste activa		
Meubilair	519.425	520.578
Hardware	460.909	529.130
Leermiddelen	381.593	374.251
Overige materiële vaste activa	123.184	429.318
Totaal materiële vaste activa	1.485.111	1.853.277

In 2010 waren de overige materiële vaste activa met € 285.820 gestegen in verband met de renovatie van het schoolgebouw aan de Irisvaart. In 2011 heeft de gemeente besloten de renovatie geheel te vergoeden. De vergoeding is in 2011 mindering gebracht op de overige materiële vaste activa.

	Aanschaf-prijs t/m 2010	Cum. afschrij-vingen t/m 2010	Boek-waarde 31-12-2010	Investe-ringen 2011	Des-investe-ringen 2011	Afschrij-vingen 2011	Aanschaf-prijs 31-12-2011	Cum. afschrij-vingen 31-12-2011	Boek-waarde 31-12-2011
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Meubilair	1.459.110	938.532	520.578	85.870	-	87.023	1.544.980	1.025.555	519.425
Hardware	956.863	427.733	529.130	130.318	-	198.539	1.087.181	626.272	460.909
Leermiddelen (PO)	1.069.130	694.879	374.251	100.538	-	93.196	1.169.668	788.075	381.593
Overige materiële vaste activa	536.599	107.281	429.318	8.159	285.820	28.473	258.938	135.754	123.184
Totaal materiële vaste activa	**4.021.702**	**2.168.425**	**1.853.277**	**324.885**	**285.820**	**407.231**	**4.060.767**	**2.575.656**	**1.485.111**

De afschrijvingspercentages van de materiële vaste activa zijn opgenomen onder de afschrijvingen in de grondslagen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf

	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
Overige financiële vaste activa		
Obligaties	1.756.244	1.574.427

De koerswaarde van de obligaties bedroeg per 31 december 2011 € 1.856.171 (per 31 december 2010 € 1.922.586). Er is in 2011 voor in totaal € 458.780 aan obligaties gekocht. De afname bestaat uit de verkoop van obligaties ter grootte van € 276.682 en een agioafschrijving van € 281. Het positieve resultaat op de verkoop van de obligaties bedroeg € 8.493.
De looptijd van de obligaties ligt tussen de 2 en 10 jaar.

	Boekwaarde 31-12-2010	Mutaties 2011 +	Mutaties 2011 -	Boekwaarde 31-12-2011
		€	€	€
Obligaties	1.574.427	458.780	-276.963	1.756.244

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf
[redacted]

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
2. Vorderingen		
Ministerie van OCW	890.575	909.816
Overige vorderingen		
Vervangingsfonds	34.418	-
Claims De Goudse Verzekeringen	67.820	-
WSNS werkgroep en coördinatie	10.347	41.173
Energievergoeding Gemeente Zoetermeer	8.728	19.925
Nog te ontvangen gemeentelijke subsidies	20.728	6.984
Medegebruik onderwijsruimtes	2.556	17.227
Nog te ontvangen bedragen ivm energie en water	48.932	71.501
Kern Kinderopvang Speeltaalhuis	51.390	-
Couponrente	40.329	46.939
Rente bankrekeningen	35.756	42.978
Overige	43.192	14.455
Totaal overige vorderingen	364.196	261.182
Overige overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	37.411	30.145
Salarisvoorschotten	-	3.282
Kortlopend deel obligaties	-	251.216
Totaal overlopende activa	37.411	284.643
Totaal vorderingen	1.292.182	1.455.641
3. Liquide middelen		
Betaalrekeningen	139.609	291.033
Schoolbanken	118.801	116.247
Beleggersrekening	136.123	540.034
Spaarrekeningen	1.135.127	1.950.586
Kas	1.443	1.086
Gelden onderweg	-	-/- 229
Totaal liquide middelen	1.531.103	2.898.757

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
4. Eigen vermogen		
Algemene reserve	3.190.483	4.357.396
Bestemmingsreserves	200.807	275.180
Totaal eigen vermogen	3.391.290	4.632.576

	Stand per 31-12-2010	Resultaat	Overige mutaties	Stand per 31-12-2011
Algemene reserve	4.357.396	-1.166.913	-	3.190.483
Reserve activa	275.180	-74.373	-	200.807
Totaal eigen vermogen	4.632.576	-1.241.286	-	3.391.290
Totaal Eigen vermogen	4.632.576	-1.241.286	-	3.391.290

De reserve activa is in 2005 ontstaan bij de invoering van de lumpsumbekostiging. Het Ministerie van OCW schreef voor dat de op dat moment aanwezige materiële vaste activa moest worden opgenomen tegen de boekwaarde in de administratie. De reserve is bedoeld ter dekking van de afschrijvingslasten van de betreffende activa en heeft een eindig karakter. De afschrijvingslasten van de destijds opgenomen materiële vaste activa bedroegen in 2011 € 74.373.

5. Voorzieningen

	Stand per 31-12-2010	Dotaties 2011	Onttrek-kingen 2011	Vrijval 2011	Stand per 31-12-2011
	€	€	€	€	€
Voorziening spaarverlof	51.818	1.266	20.254	-	32.830
Voorziening jubileum-verplichtingen	218.739	24.008	13.910	-	228.837
Onderhoudsvoorziening	389.778	190.000	129.231	-	450.547
	660.335	215.274	163.395	-	712.214

	< 1 jaar	1-5 jaar
	€	€
Onderverdeling voorzieningen		
Voorziening spaarverlof	3.000	29.830
Voorziening jubileumverplichtingen	19.147	209.690
Onderhoudsvoorziening	224.000	226.547
	246.147	466.067

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
6. Kortlopende schulden		
Crediteuren	136.017	157.526
Ministerie van OCW	1.000	1.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	715.659	721.843
Schulden terzake van pensioenen	225.020	217.993
Overige kortlopende schulden		
Gem. Zoetermeer subsidieoverdracht	-	68.446
Gem. Zoetermeer brand en inbraakbeveiliging	17.178	-
Gem. Zoetermeer busvervoer zwemmen	6.614	6.704
Terug te betalen gemeentelijke subsidies	12.434	23.728
Accountantskosten	8.595	19.050
Energiekosten	28.901	33.574
Salarissen	16.130	5.163
Ziektewetgelden	25.668	51.674
Overige	37.881	13.837
	153.401	222.176
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	565.772	564.451
Subsidie cultuureducatie	26.036	37.179
Subsidie overblijfkrachten	2.500	3.500
Subsidie Passend Onderwijs	-	77.615
Subsidie bestemmingsbox	92.296	58.840
Gem. Zoetermeer schakelklas	-	196.146
PO Raad/taalleesverbetertraject	-	83.014
Te besteden eerste inrichting Da Vinci	24.610	109.419
Europees Platform	14.738	15.182
Overige	4.087	23.307
	730.039	1.168.653
Totaal kortlopende schulden	1.961.136	2.489.191

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf [redacted]

Model G geldend vanaf het verslagjaar 2011

G1. Verantwoording van **subsidies zonder verrekeningsclausule** *(Regeling ROS art. 13, lid 2 sub a en EL&I regelingen betrekking hebbend op de EL&I subsidies)*

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Datum	Bedrag van de toewijzing €	Ontvangen t/m verslagjaar €	De prestatie is ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking geheel uitgevoerd en afgerond	nog niet geheel afgerond
					Aankruisen wat van toepassing is	
Cultuureducatie 11/12	CULT EDUC 11/12	6-10-2011	41.540	41.518		X
Bestemmingsbox 10/11	TAAL&REK 10/11	7-7-2010	58.990	58.990		X
Bestemmingsbox 11/12	TAAL&REK 11/12	1-4-2011	57.116	33.306		X
		Totaal	157.646	133.814		

G2. Verantwoording van **subsidies met verrekeningsclausule** *(Regeling ROS art. 13, lid 2 sub b en EL&I regelingen betrekking hebbend op de EL&I subsidies)*

G2.A. Aflopend per ultimo verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Datum	Bedrag van de toewijzing €	Ontvangen t/m verslagjaar €	Totale kosten €	Te verrekenen ultimo verslagjaar €
Cultuureducatie 10/11	CULT EDUC 10/11	29-10-2010	42.793	42.793	42.793	0
Overblijf 09/10	OVERBLIJF 09/10	7-8-2009	1.000	1.000	0	1.000
Overblijf 10/11	OVERBLIJF 10/11	8-12-2010	3.500	3.500	3.500	0
Passend Onderwijs	PASS OND VELDIN	14-8-2009	426.175	426.175	426.175	0
		Totaal	473.468	473.468	472.468	1.000

[redacted] VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN BDO Audit & Assurance B.V.

. Doorlopend tot in volgend verslagjaar

chrijving	Toewijzing Kenmerk	Datum	Bedrag van de toewijzing €	Saldo 01-01-11 €	Ontvangen in verslagjaar €	Lasten in verslagjaar €	Totale kosten 31-12-11 €	Saldo nog te besteden ultimo verslagjaar €
rblijf 11/12	OVERBLIJF 11/12	10-10-2011	2.500	0	2.500	0	0	2.500
		Totaal	2.500	0	2.500	0	0	2.500

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN RECHTEN

Meerjarige financiële verplichtingen

De stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer is met het administratiekantoor Onderwijs Service Groep een financiële verplichting aangegaan voor de duur van één jaar. Onderwijs Service Groep verzorgt in 2012 contractueel de personele en financiële administratie van OPOZ. De financiële verplichting voor 2012 is circa € 225.000.

Stichting OPOZ heeft met Rob Swart Bedrijfshuisvesting B.V. een huurovereenkomst voor het pand aan de Blauwroodlaan 156 te Zoetermeer. De overeenkomst die is ingegaan op 1 juni 2009 heeft een looptijd van 7 jaar en heeft de mogelijkheid tot verlenging met 5 jaar. De opzegtermijn is 12 maanden voor expiratie lopende huurtermijn. Voor 2012 is de financiële verplichting ongeveer € 43.000.

Voor kopieerapparatuur heeft OPOZ ook een langlopende verplichting. De huurovereenkomst met Ricoh is aangegaan op 1 oktober 2011 en eindigt op 30 april 2015. De financiële verplichting voor 2012 is ongeveer € 115.000.

Stichting OPOZ heeft voor schoonmaak en overige dienstverlening een contract met de gemeente Zoetermeer, die dat heeft uitbesteed. De betaalde schoonmaakkosten aan de gemeente bedroegen in 2011 € 488.256.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2011

Baten

	Realisatie 2011	Begroting 2011	Realisatie 2010
	€	€	€
Rijksbijdragen Ministerie van OCW			
Rijksbijdrage Ministerie van OCW	15.351.992	15.145.828	15.993.317
Geoormerkte subsidies Ministerie van OCW	130.705	142.454	398.962
Niet-geoormerkte subsidies Ministerie van OCW	586.160	548.776	637.539
Budget voor personeelsbeleid	1.542.584	1.528.311	1.577.494
Totaal Rijksbijdragen Ministerie van OCW	17.611.441	17.365.369	18.607.312
Overige overheidsbijdragen en - subsidies			
Gemeentelijke bijdragen en subsidies	607.092	403.526	647.149
Overige overheidsbijdragen	70.390	1.642	120.103
Totaal overige overheidsbijdragen	677.482	405.168	767.252
Overige baten			
Overdracht samenwerkingsverband	819.571	729.780	690.352
Ouderbijdragen	207.888	226.870	215.280
	1.027.459	956.650	905.632
Verhuuropbrengsten	87.743	104.590	82.171
Overige	269.990	372.129	100.100
Totaal overige baten	357.733	476.719	182.271
Totaal overige baten	1.385.192	1.433.369	1.087.903

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum [redacted]
paraaf [redacted]

Lasten

	Realisatie 2011	Begroting 2011	Realisatie 2010
	€	€	€
Personeelslasten			
Brutolonen en salarissen	13.065.466	11.739.768	12.999.184
Sociale lasten	2.805.385	2.236.199	2.768.924
Pensioenlasten	1.701.184	1.465.096	1.643.441
	17.572.035	15.441.063	17.411.549
Dotatie personele voorzieningen	25.274	27.000	8.144
Uitzendkrachten, declaranten, e.d.	284.643	275.000	615.905
Overige	583.677	482.388	317.740
Totaal overige personele lasten	893.594	784.388	941.789
Af: Uitkeringen (-/-)	-845.762	-	-794.475
Totale personeelslasten	17.619.867	16.225.451	17.558.863

De onttrekkingen aan de personeelsvoorzieningen (totaal € 34.164) zijn in mindering gebracht op de brutolonen en salarissen. Per 31 december 2011 heeft Stichting OPOZ 297,67 fte in dienst.

Afschrijvingen			
Meubilair	87.023	81.600	83.004
Hardware	198.539	170.500	168.873
Overige materiële vaste activa	28.473	16.100	25.743
Leermiddelen	93.196	130.981	95.050
Totaal afschrijvingen	407.231	399.181	372.670

De afschrijvingskosten voor hardware zijn hoger door extra aanschaffingen van digitale schoolborden. De schooldirecteuren hadden hun afschrijvingskosten voor leermiddelen hoger ingeschat dan in werkelijkheid het geval is.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

	Realisatie 2011	Begroting 2011	Realisatie 2010
	€	€	€
Huisvestingslasten			
Huur	42.834	43.000	42.441
Dotatie onderhoudsvoorziening	190.000	190.000	190.000
Onderhoud	217.245	176.540	210.484
Energie en water	412.195	443.600	397.396
Schoonmaakkosten	550.080	460.954	486.203
Heffingen	29.407	32.000	13.019
	1.441.761	1.346.094	1.339.543
Overige huisvestingslasten	44.812	55.000	85.233
Totaal huisvestingslasten	1.486.573	1.401.094	1.424.776
Overige lasten			
Administratie en beheer	64.793	25.966	77.908
Administratie OSG	224.538	225.000	218.733
Accountantskosten	19.682	28.000	26.269
Telefoon- en portokosten e.d.	43.069	30.086	41.031
Overige administratie en beheer	26.660	28.768	39.608
Totaal administratie- en beheerslasten	378.742	337.820	403.549
Inventaris en apparatuur	19.205	7.070	18.462
Kosten ICT	209.305	165.305	280.517
Leermiddelen	309.378	267.427	303.649
Bibliotheek / mediatheek	11.184	7.161	16.861
Reproductiekosten	142.941	119.435	147.134
Overige inventaris, apparatuur en leermiddelen	25.588	16.753	19.241
Totaal inventaris, apparatuur en leermiddelen	717.601	583.151	785.864
Representatiekosten	5.839	2.194	6.561
PR/marketing	20.779	13.500	96.103
Excursies / werkweek	125.910	142.370	120.339
Buitenschoolse activiteiten	28.311	35.500	41.699
Culturele vorming	35.883	27.487	43.865
Contributies	21.812	20.000	2.115
Medezeggenschapsraad	4.654	8.524	7.945
Verzekeringen	5.559	7.000	7.989
Schoolzwemmen	14.411	12.050	13.886
Overige lasten	147.717	102.383	168.688
Totaal overige lasten	410.875	371.008	509.190
Totaal overige lasten	1.507.218	1.291.979	1.698.603

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

Onder de administratie en beheerslasten zijn de kosten voor de accountantscontrole verantwoord. Deze bedragen voor 2011 en 2010 respectievelijk € 19.682 en € 26.269. Er is door de accountantsorganisatie geen andere dienstverlening verricht dan hier genoemd.

Financiële baten en lasten

	Realisatie 2011	Begroting 2011	Realisatie 2010
	€	€	€
Financiële baten			
Rentebaten	118.060	128.000	134.902
Financiële lasten			
Bankrente en -kosten	12.572	8.225	9.087
Saldo financiële baten en lasten	105.488	119.775	125.815

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

OVERZICHT VERBONDEN PARTIJEN

Geen beslissende zeggenschap

Naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen vermogen 31-12-2011	Resultaat jaar 2011	Art 2:403 Ja/Nee	Deelname %	Consolidatie %
Stichting Weer Samen Naar School 34-04	Stichting	Zoetermeer	4	€ 565.160	€ 61.381-	Nee	Nvt	Nvt

paraaf [redacted] datum

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

MODEL H: BEZOLDIGING VAN BESTUURDERS EN TOEZICHTHOUDERS

Is er een bezoldiging van de bestuurders? J/~~N~~

Is er een bezoldiging van de toezichthouders? J/~~N~~

	Duur arbeids-overeenkomst/ werkzaamheden		Ingangs-datum dienstverband	Taakomvang	Dienst-betrekking (D) of op Interimbasis (I)	Periodiek betaalde beloningen (*)	Bonus-betalingen/ gratificaties	Ontvangen pensioenbijdragen/ beloningen betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband
	Vanaf	Tot		Fte	D of I	2011	2011	2011	2011
						EUR	EUR	EUR	EUR
College van Bestuur									
E. Spruijt	nvt	nvt	01-11-84	Voorzitter	D	[redacted]			
R. Pots	nvt	nvt	01-01-03	Vice-voorzitter	D	[redacted]			
Totaal						[redacted]	**0**	**0**	**0**
Raad van Toezicht									
J. Hek	nvt	nvt	nvt	Voorzitter	I	[redacted]			
G.J. v.d. Harst	nvt	nvt	nvt	secretaris	I	[redacted]			
J.H. Dirven	nvt	nvt	nvt	Lid	I	[redacted]			
A.W.C. Kuiper-Sweep	nvt	nvt	nvt	Lid	I	[redacted]			
R. Meijer	nvt	nvt	nvt	Lid	I	[redacted]			
E. Moeksi	nvt	nvt	nvt	Lid	I	[redacted]			
Th.P.A. Voorst	nvt	nvt	nvt	Lid	I	[redacted]			
Totaal						[redacted]	**0**	**0**	**0**

(*) onder betaalde beloningen worden ook onkostenvergoedingen begrepen.

paraaf [redacted] datum 17 JUNI 2012 VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN SOO Audit & Assurance B.V.

Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT)

Functie	Duur dienstverband in het verslagjaar		Belastbaar loon (in EUR)		Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in EUR)		Uitkeringen in verband met beeindiging van het dienstverband (in EUR)		Totaal	
	In dienst vanaf	In dienst tot	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -
									€ -	€ -

n geen personeelsleden die met hun inkomen het gemiddeld belastbaar loon van onze ministers overschrijden.

[redacted]

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

BDO

Tel: +31 (0)71 579 44 44
Fax: +31 (0)71 579 44 00
info@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Audit & Assurance B.V.
Postbus 16128, 2301 GC Leiden
Rooseveltstraat 55, 2321 BL Leiden
Nederland

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer

Verklaring betreffende de jaarrekening
Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer te Zoetermeer gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur
Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het bestuur is tenslotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 171, vierde lid van de Wet op het primair onderwijs. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het onderwijscontroleprotocol OCW/EL&I 2011. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede voor de naleving van de betreffende wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van het interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidcriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

VOOR IDENTIFICATIEDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

Statutair gevestigd te Eindhoven en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17171186.
BDO Audit & Assurance B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam "BDO" optreden.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2011 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in paragraaf 2.3.1. Referentiekader van het onderwijscontroleprotocol OCW/EL&I 2011.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen
Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Leiden, 12 juni 2012

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze

J.J. Herst RA

paraaf voor waarmerking

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf



(VOORSTEL) BESTEMMING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

Het nettoresultaat volgens de Staat van Baten en Lasten over 2011 bedraagt negatief € 1.241.286.

Het negatieve resultaat komt ten laste van:	
Algemene reserve	-1.166.913
Reserve activa	-74.373

Zoetermeer, 11 juni 2012

Het bestuur van de Stichting Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer namens deze,

Drs. E. A. M. Spruijt	R. Pots
voorzitter	vice voorzitter

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na afloop van het boekjaar hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die belangrijk zijn voor de interpretatie van de cijfers in de jaarrekening.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf .....

GEGEVENS OVER DE RECHTSPERSOON

Bestuursnummer	41390
Naam instelling	St. Openbaar Primair Onderwijs Zoetermeer
Postadres	Blauw-roodlaan 156
Postcode / Plaats	2718 SK Zoetermeer
Telefoon	079-3290825
Fax	079-3237937
E-mail	edspruijt@opoz.nl
Internet-site	www.opoz.nl
Contactpersoon	Drs. E.A.M. Spruijt
Telefoon	079-3290825
Fax	079-3237937
E-mail	edspruijt@opoz.nl

Brin-nummer	Naam	Sector	Aantal leerlingen 2011	Aantal leerlingen 2010
15MU	Openbare Basisschool Mr Verwers	BO	271	284
15PJ	Openbare Basisschool De Meerburgh	BO	345	283
15UC	Openbare Basisschool Het Zwanenbos	BO	191	176
15YP	Openbare Basisschool De Piramide	BO	327	319
16CC	Openbare Basisschool De Watersnip	BO	102	128
16GD	Openbare Basisschool Het Plankier	BO	235	217
16HN	Openbare Basisschool De Tjalk	BO	262	243
16KB	Openbare Basisschool Seghwaert	BO	352	349
16ND	Openbare Basisschool Noordhove	BO	233	232
19KH	Openbare Basisschool De Vuurtoren	SBO	153	145
22MB	Openbare Basisschool De Saffier	BO	151	167
24CP	Openbare Basisschool De Waterlelie	BO	418	430
27MG	Openbare Basisschool Het Groene Hart	BO	355	378
28AL	Openbare Basisschool Florence Nightingale	BO	577	472

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN
BDO Audit & Assurance B.V.
datum
paraaf