

de Voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal  
Bezuidenhoutseweg 67  
2594 AC Den Haag



**Ministerie van Defensie**

Plein 4  
MPC 58 B  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag  
www.defensie.nl

Datum 2 november 2022  
Betreft Defensie Industrie Strategie in een nieuwe geopolitieke context

Sinds het uitbrengen van de Defensie Industrie Strategie in 2018 (DIS 2018) is de geopolitieke context drastisch gewijzigd. Zoals vermeld in de Defensienota 2022 (DN2022) worden Nederland, de EU en de NAVO geconfronteerd met verschillende en toenemende dreigingen. Verschuivende machtsverhoudingen, de impact van klimaatverandering en snel opeenvolgende technologische ontwikkelingen spelen daarin een belangrijke rol.

**Onze referentie**  
BS2022026055

*Bij beantwoording datum,  
onze referentie en betreft  
vermelden.*

De Russische invasie van Oekraïne op 24 februari jl. toont aan dat dreigingen kunnen omslaan in daadwerkelijk geweld met verstrekkende gevolgen. Deze aanval onderstreept de noodzaak van meer Europese zelfredzaamheid. De Russische aanval legde onze Europese tekortkomingen ten aanzien van het militair-industrieel voortzettingsvermogen in bredere zin bloot. Dit besef leidde in tal van Europese landen, waaronder Nederland, tot substantiële (extra) verhogingen van defensiebudgetten en zorgt binnen de EU en NAVO voor momentum om gezamenlijk de tekortkomingen aan te pakken. De (Europese) industrie is echter niet voldoende voorbereid op de huidige piekbehoeftes. Tegelijkertijd is het belang van verdergaande samenwerking, standaardisatie en interoperabiliteit (en uitwisselbaarheid, waarbij we gebruik maken van elkaars materieel) bij de verwerving van materieel flink toegenomen. In de veranderende veiligheidscontext is er geen enkel Europees land dat geheel zelfstandig voor zijn eigen veiligheid kan zorgen. Nederland wil daarom met vertrouwde partners een voorstellersrol spelen in deze gemeenschappelijke verwerving, waarbij de weerbaarheid en voortzettingsvermogen van de toeleveranciersketens cruciaal is.

Deze tijd vraagt daarom om een actieve (internationale) industriepolitiek, waaronder meer maatwerk, gericht op een robuuste (Europese) defensiesector, waarbij wij snel kunnen handelen naar aanleiding van bijvoorbeeld geopolitieke veranderingen, veranderingen in de nationale veiligheidssituatie, technologische ontwikkelingen en/of verschuivingen in de (defensie)markt. Wij willen hieraan, in samenspraak met de Nederlandse Defensie Technologische en Industriële Basis (NLDTIB), uitvoering geven. Met deze brief wordt richting gegeven aan een constructieve samenwerking in de komende jaren.

Het kabinet zet daarbij in op de versterking, bescherming en (internationale) positionering van de Nederlandse Defensie Technologische & Industriële Basis. De NLDTIB draagt bij aan de transformatie van de krijgsmacht naar een slimmere, technologisch hoogwaardiger organisatie met een sneller reactievermogen, groter aanpassingsvermogen en betere gevechtskracht, handelend op basis van de beste informatie. Tevens is de NLDTIB van belangrijke toegevoegde waarde bij het versterken van onze (Europese) strategische autonomie.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Zoals onder meer vermeld in de Defensienota 2022 is strategische autonomie in het kader van de DIS "de gegarandeerde toegang tot en beschikbaarheid van (internationale) kennis, rechten, mensen en middelen die

Aansluitend wordt in deze brief ingegaan op het rapport 'Periodiek onderzoek Nederlandse defensie- en veiligheid gerelateerde technologische industriële basis' (Kamerstuk 31 125, nr. 121 van 11 juli 2022), zoals verzocht door de vaste commissie voor Defensie (kenmerk 31125-121/2022D38590) op 29 september.

*DE MINISTER VAN DEFENSIE*

*DE MINISTER VAN ECONOMISCHE  
ZAKEN EN KLIMAAT*

drs. K.H. Ollongren

mr. drs. M.A.M. Adriaansens

*DE STAATSSECRETARIS VAN DEFENSIE*

mr. drs. C.A. van der Maat

---

noodzakelijk zijn om militaire capaciteiten in stand te houden en operaties uit te voeren, ongeacht de coalitie waarbinnen inzet plaatsvindt. Het kabinet legt hierbij de nadruk op een zelfredzamer Europa."

## 1. Defensie Industrie Strategie

De Defensie Industrie Strategie (Kamerstuk 31 125, nr. 92 van 20 november 2018) beschrijft, op grond van het nationaal veiligheidsbelang, welke basis aan kennis, technologie en industriële capaciteiten van belang is voor het behoud van de operationele relevantie en inzetbaarheid van de krijgsmacht. De DIS beschrijft ook onze toegevoegde waarde in de (internationale) toeleveranciersketens en hoe Nederland een aantrekkelijker partner in internationale samenwerkingsprogramma's kan zijn. De DIS presenteert kortom een visie op en geeft invulling aan (Europese) strategische autonomie.

## 2. Omgeving: Wat gebeurt er om ons heen?

### A. De (veiligheids)situatie in de wereld

De agressie aan de oostflank van Europa onderstreept de noodzaak van Europese zelfredzaamheid, slagkracht en handelingsvermogen. De Russische aanval is echter niet de enige dreiging die zich nu manifesteert – de geopolitieke verschuiving is al langer zichtbaar en de noodzaak om ons te wapenen tegen nieuwe dreigingen is niet nieuw. Potentiële tegenstanders versterken hun krijgsmachten door hoogwaardige geavanceerde technologieën. Grootmacht China ontwikkelt zich snel, ook militair-technologisch. Het land heeft een assertieve strategie om de ontwikkeling van innovatie te stimuleren evenals de beheersing van het productieproces en het veiligstellen van toelevering. Hiervoor zet China in op een combinatie van investeren in *Research & Technology*, overnames van buitenlandse hightechbedrijven en toegang tot de Chinese markt in ruil voor technologieoverdracht (Kamerstuk 35 207, nr.1 van 21 mei 2019). Het land heeft een breed palet aan militaire- en niet-militaire middelen tot zijn beschikking. Zijn invloed laat ons de kwetsbaarheid van onze toeleveringsketens zien en de noodzaak om de toegang tot grondstoffen te verbeteren. Langs de randen van de EU blijft de situatie fragiel. De instabiliteit in de Sahel en de Hoorn van Afrika, alsmede de toenemende invloed van andere grootmachten in die regio, brengen dreigingen en risico's met zich mee voor Nederland en Europa. De oorlog in Oekraïne zet ook de precaire situatie op de Westelijke Balkan onder druk. In toenemende mate zien we geopolitieke concurrentie in de Arctische regio. De wereld om ons heen wordt instabieler en onvoorspelbaarder.

De geopolitieke machtsstrijd beperkt zich niet tot het klassieke veiligheidsdomein, maar wordt in toenemende mate ook asymmetrisch, via economische en andere (hybride) middelen gevoerd. Cyberaanvallen en de bedreiging van onze vitale infrastructuur zijn hier een belangrijk onderdeel van. Ook de ruimte (*space*) militariseert. Het doel van onze tegenstanders is daarbij telkens hetzelfde; de stabiliteit ondermijnen om invloed en macht uit te kunnen oefenen. De huidige ontwikkelingen vereisen snel een gecoördineerd handelen door overheden en industrie binnen de EU en de NAVO om de veelzijdigheid van dreigingen ook de komende decennia het hoofd te kunnen bieden en Nederland en Europa veilig te houden.

In de geopolitieke competitie speelt de wedijver over de technologische voorsprong een belangrijke rol. In dat kader investeert de EU bijna € 100 miljard in de eigen technologische basis door middel van het *Horizon Europe*-programma. Dit is het grootste grensoverschrijdend programma voor onderzoek en innovatie ter wereld, met als doelen het verstevigen van de brede kennisbasis, het vinden van oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken en

het versterken het Europees concurrentievermogen (Kamerstuk 22 112, nr. 3120 van 19 mei 2021).

#### *B. Ontwikkelingen in Europese defensiesamenwerking*

De geopolitieke ontwikkelingen dwingen de Europese Unie (EU) en de NAVO om de strategische autonomie van Europa te versterken. Zoals vermeld moet we aan de slag om onze technologische voorsprong te behouden en moeten we de militaire slagkracht vergroten. De defensiebudgetten binnen Europa zijn omhoog gegaan, de grote diversiteit aan wapensystemen moet omlaag en de samenwerking op het gebied van defensie en industrie moet verbeteren. Het EU Strategisch Kompas voor Veiligheid en Defensie geeft richting aan een gemeenschappelijke visie voor de veiligheids- en defensie-inspanningen van de EU voor de komende jaren. Dit jaar is tevens het Strategisch Concept van de NAVO vastgesteld, waarin het belang van collectieve veiligheid is gemarkeerd.

In EU-verband zijn, voorafgaand aan het Strategisch Kompas, de afgelopen jaren verschillende initiatieven genomen om de Europese defensiesamenwerking te bevorderen. Met name het Europees Defensiefonds (EDF), *Permanent Structured Cooperation* (PESCO), *Coordinated Annual Review on Defence* (CARD) en het *Capability Development Plan* (CDP) zijn gericht op de versterking van de defensiecapaciteiten door het stimuleren van samenwerking.

De Russische aanval zorgde voor een extra impuls voor gezamenlijke capaciteitsontwikkeling en aanschaf. De Europese Commissie en de Hoge Vertegenwoordiger hebben in de gezamenlijke mededeling over "de analyse van de lacunes in defensie-investeringen en de weg voorwaarts" voorstellen gedaan om die samenwerking tussen lidstaten op het gebied van ontwikkeling en aanschaf van defensiematerieel aantrekkelijker (financiële prikkels) en makkelijker (coördinatie) te maken. Zo wordt € 500 miljoen beschikbaar gesteld uit het EU-budget als financiële stimulans voor gezamenlijke aanschaf van materieel voor de strijd in Oekraïne, waarvoor de *Defence Joint Procurement Task Force* samenwerkingsmogelijkheden verkent. Het kabinet is positief over de voorstellen van de Commissie en de Hoge Vertegenwoordiger en zet in op een actieve deelname aan deze instrumenten.

#### *C. Ontwikkelingen (internationale) defensiemarkt*

De internationale defensie- en veiligheidsgerelateerde markt wordt nog altijd gekenmerkt door fragmentatie, veelal gesloten (nationale) markten en een gebrek aan een gelijk speelveld (*level playing field*). De *Original Equipment Manufacturers* (OEM's) van defensiesystemen in Europa bevinden zich vooral in het Verenigd Koninkrijk, Frankrijk, Duitsland, Italië, Spanje en Zweden. Ook de toeleveranciersketens van deze OEM's hebben een overwegend nationaal karakter. Middelgrote en kleinere EU-lidstaten, waaronder Nederland, beschikken over een sterke maar kleinere defensie-industrie waarvoor het lastig is om toegang te krijgen tot de toeleveranciersketens van de grote Europese landen. Het beleid van de Europese Commissie afgelopen jaren heeft niet geresulteerd in de opening van alle (deel)markten en meer synergie op de Europese defensiemarkt. Het gebrek aan een gelijk speelveld werkt vooral in het voordeel van landen met grote OEM's en daaraan gekoppelde eigen toeleveranciers. Met een actievere industriepolitiek willen wij ons onder meer inzetten voor meer eerlijke concurrentie. Zonder een meer gelijk speelveld is de consolidatie van de defensiemarkt namelijk nadelig voor middelgrote Europese landen zoals

Nederland.<sup>2</sup> De stijgende defensiebudgetten hebben de potentie protectionisme te stimuleren.

De defensie-industrie is onvoldoende ingericht om te voorzien in de huidige piek in (Europese) defensiebehoefte. De Russische inval in Oekraïne legde deze Europese militair-industriële tekortkomingen dan ook bloot. Er is een toegenomen mondiale vraag naar militair materieel bij een beperkt groeiende productiecapaciteit en schaarste aan grondstoffen. Dit leidt tot vertragingen in leveringen en hindert de opbouw van nieuwe defensiecapaciteiten. Europa moet de industriële productie gaan versnellen met nieuwe productielijnen, die ook voorzien in de opbouw en het op peil houden van strategische voorraden. De afgelopen jaren hebben we onvoldoende ingezet op de weerbaarheid van de toeleveranciersketens en de (on)afhankelijkheid van kritieke grondstoffen en dat maakt Europa kwetsbaar. We gaan daarom stappen zetten om de leveringszekerheid (*security of supply*) te garanderen en kritieke onderdelen van de NLDTIB te beschermen. In aansluiting op bestaande EU- en NAVO initiatieven zet Nederland in op de lange termijn versterking van de weerbaarheid van de (internationale) ketens. Ook is investeren in specifieke innovatiedomeinen van groot belang, om zelfstandig en met EU- en NAVO-partners de (technologische) dreigingen te adresseren opdat Europa voor de lange termijn geopolitiek relevant blijft en technologisch voorop loopt.

De Europese tekortkomingen ten aanzien van het militair-industrieel productie- en voortzettingsvermogen onderstrepen de noodzaak voor Nederland van meer gecoördineerde internationale samenwerking. Dat gaan we doen met EU- en NAVO-partners en industrieën. In de maatregelen verderop in deze brief gaan we hierop in.

#### *D. De Nederlandse Industriële en Technologische Basis (NLDTIB)*

De NLDTIB is bijzonder kennisintensief en bestaat uit grote, middelgrote en kleine bedrijven, kennisinstellingen, *start-ups* en *scale-ups* die vaak hoogtechnologisch zijn. Het gemiddelde aandeel van R&D-uitgaven in de omzet bij de NLDTIB, volgens het rapport van adviesbureau Berenschot (Kamerstuk 31 125, nr. 121 van 11 juli 2022), is met 14 procent hoger dan bij de top 30 R&D bedrijven in Nederland. Er is in Nederland een beperkt aantal OEM's; dit betreft bijvoorbeeld bedrijven gespecialiseerd in radartechnologie, de ontwikkeling van kleine satellieten en de bouw van militaire maritieme platformen.

Het Berenschot-rapport, dat voor de inval in Oekraïne tot stand kwam, stelt dat de NLDTIB bestaat uit ongeveer 1.000 bedrijven. Bij deze bedrijven zijn in Nederland ongeveer 150.000 fte werkzaam, van wie bijna 20.000 fte's direct werkzaam zijn op het gebied van defensie en veiligheid. De defensie- en veiligheidssector heeft volgens de auteurs een omzet van € 4,7 miljard. Meer dan 50 procent van de omzet in de NLDTIB wordt gegenereerd via export, waarbij zo'n 30 procent van de bedrijven hun afzetmarkt vindt in de Verenigde Staten. De

---

<sup>2</sup> De Europese Unie heeft zich sterk ingezet om een open en toegankelijke Europese defensiemarkt te creëren met een gelijk speelveld. Dit beleid is onder meer de aanzet geweest voor de totstandkoming van Richtlijn 2009/81/EG, geïmplementeerd begin 2013 via de Aanbestedingswet op Defensie- en Veiligheidsgebied (ADV). Uit de in 2016 uitgevoerde evaluatie van de Europese richtlijn 2009/81/EG door de Europese Commissie zelf, kon worden geconcludeerd dat de richtlijn nog niet heeft geresulteerd in de opening van alle (deel)markten (Kamerstuk 31 125, nr. 112 van 26 juni 2020).

trans-Atlantische samenwerking is daarom voor het bedrijfsleven belangrijk voor het verdienmodel.

De NLDTIB onderscheidt zich mondiaal vooral in nichemarkten die over het algemeen een belangrijke rol vervullen in de toeleveranciersketens van buitenlandse OEM's. In het lucht- en ruimtedomein zijn Nederlandse bedrijven bijvoorbeeld gespecialiseerd in kwalitatief hoogwaardige componenten, composieten, drones en satellieten. Dat heeft onder meer geresulteerd in een sterke positie van de NLDTIB binnen het F-35 programma, voor zowel ontwikkeling, productie als instandhouding van het vliegtuig. Op het landdomein specialiseert de industrie zich in simulatie en in *virtual reality* en is Nederland koploper op het gebied van *battlefield management* systemen. Daarnaast is Nederland sterk in logistieke oplossingen en het stroomlijnen van productieprocessen. De industrie voor militaire maritieme platformen in Nederland is zelscheppend, maar heeft ook te maken met geduchte internationale concurrentie. Nederland heeft een vooraanstaande positie in de wereld op de gebieden van sensoren, radarontwikkeling, *Combat Management System* en *Command, Control, Communications, Computers & Intelligence* (C4I-capaciteit). De Nederlandse kennisinstellingen in de NLDTIB, die ook actief zijn op het gebied van o.a. cyber, kwantumtechnologie, *Artificial Intelligence* en ruimtetechnologie, zijn van grote waarde bij het stimuleren van bestaande en toekomstige ecosystemen in Nederland en de samenwerking met vertrouwde en bewezen partners op het gebied van innovatie.

### **3. Hoe gaan we de Nederlandse defensie technologische en industriële basis versterken, beschermen en positioneren?**

De kennisintensieve NLDTIB is cruciaal voor de nationale veiligheid en de transformatie van de krijgsmacht en van belangrijke toegevoegde waarde voor de Europese zelfredzaamheid in een veranderende internationale context zoals hierboven beschreven. Om in deze tijd binnen Europa en trans-Atlantisch blijvend van toegevoegde waarde te zijn moeten we focus aanbrengen om onnodige dubblures in capaciteitsontwikkeling te voorkomen en ongewenste strategische afhankelijkheden te minimaliseren. Het doel hierbij is gezamenlijk de (Europese) militair-industriële slagkracht te vergroten. Onze aandacht gaat daarbij uit naar de Nederlandse OEM's alsook de MKB-bedrijven die een belangrijke rol vervullen in de (internationale) toeleveranciersketens en het versterken van de weerbaarheid daarvan. Wij willen met het extra geld dat in de Defensienota 2022 is vrijgemaakt voor kennis en innovatie en meer maatwerk aanjager zijn van de innovatieve kracht van de NLDTIB waaronder nieuwe ecosystemen, zodat de defensiesector met specifieke hoogwaardige capaciteiten een cruciale internationale partner blijft en daardoor bijdraagt aan (Europese) strategische autonomie. Het kabinet zet daarbij in op de versterking, bescherming en (internationale) positionering van de Nederlandse Defensie Technologische & Industriële Basis.

#### *A. Versterken van de defensie en technologische basis*

##### *Investeringsagenda Defensie en launching customership*

De substantiële verhoging van het Defensiebudget en de daaraan gekoppelde investeringsagenda en de actielijnen in de Defensienota 2022 (DN2022) leiden direct of indirect tot een versterking van de NLDTIB, omdat Defensie een relatief groot deel van het investerings- en exploitatiebudget in Nederland besteedt.

Defensie kiest bij toekomstige aanbestedingstrajecten, waar mogelijk binnen de kaders van Europese regelgeving, voor Nederlandse leveranciers als dit in het belang van de nationale veiligheid is. Tegelijkertijd zoeken we internationaal naar mogelijkheden om met vertrouwde partners gezamenlijk te verwerven met de nadruk op standaardisatie, interoperabiliteit en uitwisselbaarheid.

Het kabinet versterkt de toepassing van het DIS-instrument van *launching customership*. Het succesvol naar de markt brengen van producten, met Defensie als eerste operationeel gebruiker, draagt bij aan de bescherming van de nationale veiligheid en versterkt zowel de NAVO als de EU. Naast verwerving van de plank, willen wij in een vroege fase van de behoeftstelling nieuwe technologische ontwikkelingen verkennen, waardoor wij innovatieve producten kunnen stimuleren met een verbinding naar de civiele markt (*dual use*). Wij gaan de komende periode met de NLDTIB focus aanbrengen in operationeel relevante *launching customer* projecten. Dit doen we onder andere door nationale veiligheidsbelangen nadrukkelijker mee te nemen bij de aanschaf van materieel, maar ook door de NLDTIB uit te dagen om te komen met concrete voorstellen die aansluiten op de internationale behoeftes waar Nederland meerwaarde heeft en niet ontwikkelingen elders dupliceert. Een voorbeeld van een *launching customer* project is de *Multi Mission Radar* die met de Nederlandse industrie is ontwikkeld. Door het stimuleren van de verkoop hiervan aan andere landen werken we aan een gemeenschappelijk radarplatform.

#### Stimuleren van kennis en innovatie

Defensie heeft een 'Uitvoeringsagenda Innovatie en Onderzoek' met uw Kamer gedeeld, met als grondslag de extra investeringen in specifiek onderzoek bij TNO, NLR en MARIN en technologieontwikkeling met de industrie, met gebruikmaking van de bij deze kennisinstituten door Defensie opgebouwde kennis, en kort-cyclisch innoveren. Met de extra middelen uit de Defensienota voor *Research & Technology* (groei naar € 76,7 miljoen in 2026) en kort-cyclische innovatie (groei naar € 90 miljoen in 2026) worden de in de DIS genoemde kennis- en technologiegebieden verder versterkt en krijgt de uitvoering van de maatregelen van de DIS een stevige impuls, op nationaal en op Europees niveau. Voor een uitwerking van deze initiatieven verwijst Defensie naar de Kamerbrief 'Uitvoeringsagenda Innovatie en Onderzoek'.

#### Versterken van ecosystemen

Wij willen de mogelijkheden benutten om ecosystemen rondom specifieke domeinen te versterken, ook op het gebied van IT, cyber en/of ruimte (*space*). Op basis van de Defensie-investeringen in kennis en innovatie en meer maatwerk binnen het EZK-instrumentarium gaan wij in gesprek met de NLDTIB over de stimulering van specifieke ecosystemen, waarbij de Defensiebehoeftes voor ontwikkeling, productie en instandhouding centraal staan. Daarbij is internationale coördinatie vereist, door zowel overheid als industrie, zodat we niet aan kennis- en capaciteitsopbouw werken die elders bij partners beschikbaar is. In Nederland willen we onder andere het concept van de *Maintenance Valley* rondom de F-35 op vliegbasis Woensdrecht vertalen naar andere domeinen van de krijgsmacht. Zo wordt er samengewerkt aan de ontwikkeling van een maritieme *Maintenance Valley* in Den Helder, onder andere in het kader van het onderhoud van de nieuw te verwerven onderzeeboten. Hier ligt ook een rol voor de branche- en ondernemersorganisaties, zoals de stichting NIDV, VNO-NCW en FME, bij het verbinden van het Nederlandse MKB en *start-ups* met andere partijen.

### Maatwerk voor de NLDTIB

In lijn met het huidige regeerakkoord en zoals gesteld in de Kamerbrief 'Het verschil maken met strategisch en groen industriebeleid' (Kamerstuk 29 826, nr. 147 van 8 juli 2022) onderstrepen wij het belang van maatwerk voor de defensiesector naast het bestaande generieke beleid bij EZK. Het generieke instrumentarium, dat grotendeels is geënt op een open en competitieve markt, is slechts beperkt toegankelijk voor het specifieke karakter van de defensie-industrie.

EZK zet zich in voor maatwerk voor de defensiesector, via onder meer het Industrieel Participatiebeleid (IP). Dit is een belangrijk instrument om de NLDTIB te versterken en (internationaal) te positioneren ter bevordering van een meer *level playing field*. Met dit instrument draagt de kennisintensieve NLDTIB bij aan de weerbaarheid van de Europese en trans-Atlantische waardeketens en worden de capaciteiten en positie van deze defensiesector verder versterkt. Een overzicht van de Industriële Participatie in de afgelopen jaren is te vinden in de 'Rapportage Industrieel Participatiebeleid 2019-2020' (Kamerstuk 26 231, nr. 34 van 30 november 2021).

Daarnaast zet EZK zich in voor meer maatwerk binnen ons innovatie-instrumentarium door toegang te verbeteren voor de defensie-industrie in het generieke instrumentarium en door specifiek voor de defensie-industrie regelingen te treffen binnen het instrumentarium om recht te doen aan de bijzondere positie van de sector. Er zijn, zoals beschreven in de hierboven genoemde industriënbrief van 8 juli jl., geen geormerkte investeringen in (Europese) strategische autonomie. We hebben diverse middelen die ten goede komen aan strategische autonomie, zoals het Nationaal Groeifonds, het *Deep Tech* fonds, de participatie in *Important Project of Common European Interest* (IPCEIs), het ruimtevaartbeleid, het Europees Defensiefonds en de middelen voor veiligheid in het kennis- en innovatieconvenant vanuit het ministerie van Defensie. Ook wordt binnen het Missiegedreven Topsectoren- en Innovatiebeleid een hernieuwde aanpak voor de sleuteltechnologieën ontwikkeld die meer gefocust is op het gedachtegoed van open strategische autonomie. Daarom:

- onderzoeken wij hoe financiering van defensie gerelateerde kennisintensieve *start-ups* en *scale-ups*, valorisatie van defensiematerieelontwikkelingsprojecten met zowel een veiligheids-als economische waarde alsmede co-financiering voor deelname aan internationale defensiegerelateerde initiatieven, beter binnen de bestaande instrumenten van EZK ondersteund kunnen worden;
- behouden wij het thema veiligheid bij de doorontwikkeling van het Missiegedreven Topsectoren- en Innovatiebeleid (MTIB). We streven ernaar om het bestaande instrumentarium, waaronder de publiek-private samenwerkingstoeslag (PPS-toeslag), transparanter en toegankelijker te maken voor de sector, met name voor het MKB. Daarnaast willen wij werken aan het specifiek maken van de zogeheten missies binnen het MTIB, bijvoorbeeld in de Uitvoeringsagenda Duurzaamheid, die Defensie voor het einde van het jaar aan uw Kamer aanbiedt – en de daarbij behorende kennisvragen. Het thema Veiligheid moet een belangrijke rol vervullen als kraamkamer voor nieuwe voorstellen voor het Nationaal Groeifonds.

### Toegang tot de financiële dienstverlening



Defensie is afhankelijk van wapensystemen voor het beschermen van vrede en veiligheid. Het beschikken over goede wapensystemen is een belangrijke randvoorwaarde voor de welvaart en het welzijn. Zoals eerder met uw Kamer gedeeld neemt het kabinet daarom de signalen serieus dat de Nederlandse defensie-industrie problemen heeft met de toegang tot de financiële dienstverlening (Aanhangsel Handelingen II, 2021-2022 nr. 1456 van 25 januari 2022). Dit houdt waarschijnlijk verband met de negatieve (ethische) beeldvorming van de producten die deze sector maakt ten behoeve van de inzet van de krijgsmacht. De oorlog in Oekraïne heeft wat ons betreft duidelijk gemaakt dat Europa en dus Nederland niet zonder een robuuste defensie-industrie kan. Over deze signalen over de moeizame toegang tot de financiële dienstverlening en Europese (taxonomie) voorstellen die hiermee verband houden vragen wij binnen de EU op het hoogste niveau aanhoudend aandacht. Samen met het ministerie van Financiën gaan we ook ambtelijk het gesprek aan met de Nederlandse Vereniging van Banken over dit thema, omdat het van belang is dat de defensiesector goede toegang moet kunnen hebben tot private investeringen ter versterking van de Europese militair-industriële slagkracht.

#### *B. Beschermen van de defensie en technologische basis*

##### Ongewenste investeringen, overnames en andere verwervingsactiviteiten

Het kabinet maakt zich sterk voor beheersen van de risico's voor de nationale veiligheid als gevolg van bepaalde verwervingsactiviteiten zoals investeringen en fusies. Het gaat hierbij o.a. om risico's op de aantasting van de continuïteit van vitale processen, de exclusiviteit kennis en informatie en het ontstaan van strategische onafhankelijkheden door assertief handelen van derde landen. Wij werken daarom aan een wetsvoorstel voor de sectorale investeringstoets op het gebied van de defensie-industrie, die onderdeel wordt van een meeromvattend stelsel van investeringstoetsen. De basis wordt gevormd door de Wet veiligheidstoets investeringen, fusies en overnames (Wet vifo) en bestaat op dit moment verder uit sectorale investeringstoetsen voor de gasector, de elektriciteitssector en de telecommunicatiesector.

De sectorale investeringstoets voor de defensie-industrie is specifiek gericht op de beheersing van risico's voor de nationale veiligheid als gevolg van investeringen, overnames en andere verwervingsactiviteiten gericht op ondernemingen uit de NLDTIB die essentieel zijn voor de uitvoering van de hoofdtaken van de Nederlandse krijgsmacht. Het conceptwetsvoorstel gaat naar verwachting begin 2023 in internetconsultatie.

##### Weerbaarheid van de toeleveranciersketens

De komende jaren sluiten wij aan bij NAVO en EU-initiatieven om de kwetsbaarheden in de (internationale) toeleveranciersketens in kaart te brengen. Daarbij willen wij bezien hoe de NLDTIB een rol kan vervullen in het mitigeren van de risico's. Wij zetten ook in op de trans-Atlantische relatie op dit vlak. Onze departementen bouwen voort op de materieelsamenwerking met de Verenigde Staten, op basis van de zogeheten *Declaration of Principles (DOP)* en via de *NL-US Defense Trade and Export Compliance*, waarbij stappen worden gezet om met de industrie en kennisinstellingen onder andere de weerbaarheid van de toeleveranciersketens wederzijds te versterken.

#### **C. Internationaal positioneren van de defensie en technologische basis** Aansluiting bij Europese en NAVO-instrumenten

Het door de EU en NAVO ingezette 'verticale industriebeleid' door middel van het actief stimuleren van specifieke sectoren naast bestaande generiek beleid, biedt kansen voor de positionering van de NLDTIB. In dat verband is het EDF van grote waarde om onderzoek en ontwikkeling van defensiecapaciteiten te stimuleren en concurrentievermogen en innovatiekracht van de EDTIB te bevorderen. Tevens vergroot dit de interoperabiliteit, ons vermogen om gezamenlijk op te treden en voorkomt duplicatie.

Defensie neemt actief deel aan het EDF. Daarom is met de Defensienota 2022 jaarlijks € 30 miljoen beschikbaar gesteld voor cofinanciering van EDF-projecten. Nederland zet bij het EDF vooral in op de onderwerpen die zowel Defensie als de NLDTIB ten goede komen, waaronder in het maritieme domein en op het gebied van radar- en sensortechnologie, cyber, autonome systemen, energie, medische toepassingen, simulatie en *artificial intelligence*.<sup>3</sup> Nederland wil actief deelnemen aan de nieuwe EU-initiatieven op het gebied van gezamenlijke aanschaf.

De NAVO is voor de ontwikkeling van het militair-industrieel vermogen van groot belang. Een voorbeeld is de oprichting van het innovatiefonds (*Defence Innovation Atlantic for the North Atlantic* (DIANA) dat zich gaat richten op *Emerging Disruptive Technologies* (EDT), waaronder AI, kwantum en biotechnologie. Hier staat experimenteren centraal. Dat gebeurt ter ondersteuning van *start-ups* en andere bedrijven die nieuwe technologieën ontwikkelen en toepasbaar maken. Nederlandse bedrijven die in DIANA gaan deelnemen kunnen dat doen vanaf een Defensielocatie. De NAVO heeft ook het *NATO Innovation Fund* opgericht waarin met durfkapitaal de ontwikkeling van EDT's door *start-ups* en *scale-ups* wordt gestimuleerd voor de komende vijftien jaar. Nederland draagt hieraan bij met een totaal bedrag van circa € 56 miljoen voor vijftien jaar. Beide NAVO-initiatieven worden naar verwachting eind 2023 operationeel.

#### Internationale samenwerking

In het huidige tijdsgewricht bepleit Nederland nog sterker op het internationale toneel een robuuste versterking van de defensiesamenwerking, zodat Europa in staat is meer verantwoordelijkheid te nemen voor de eigen veiligheid en een krachtige partner in de trans-Atlantische relatie blijft. Nu is er momentum om met onze bondgenoten voortgang te boeken met gezamenlijke ontwikkeling, productie, verwerving en onderhoud van materieel en training van personeel. Door in te zetten op vergaande vormen van samenwerking, zoals specialisatie, en ook op standaardisatie en interoperabiliteit wordt de gezamenlijke operationele gereedheid sneller verhoogd, fragmentatie tegengegaan en de Europese veiligheidsarchitectuur versterkt. Hier ligt ook een belangrijke rol voor een technologisch hoogwaardig NLDTIB bij de versterking van ons militair-industrieel voortzettingsvermogen. Militaire samenwerking valt of staat immers met het vermogen van onze systemen en eenheden om zonder beperkingen samen op te treden. Wij willen hierin een voortrekkersrol vervullen, in samenspraak met vertegenwoordigers van de NLDTIB en EDTIB.

---

<sup>3</sup> Het EDF (2021 – 2027) bestaat uit twee delen: het eerste is gericht op onderzoek met een omvang van € 2,7 miljard euro en het tweede deel is een ontwikkelingsprogramma met een omvang van € 5,3 miljard in het nieuwe Meerjarig Financieel Kader. Het EDF is in 2021 van start gegaan met het lanceren van de eerste *calls for proposals* alsmede indiening van de voorstellen. Inmiddels zijn ook de *calls for proposals* voor 2022 gepubliceerd. De verordeningen over de gezamenlijke aanschaf van defensiematerieel die de Commissie zal voorstellen zullen prikkels bevatten om de capaciteiten die via het EDF worden ontwikkeld ook te produceren en gezamenlijk aan te schaffen. Over de voortgang op het gebied van EU-defensie-initiatieven wordt de Kamer regelmatig geïnformeerd (zie onder meer de Kamerstukken 22 112, nrs. 2302, 2374, en 2676).

Nederland wil een voortrekkersrol vervullen door met partners concrete afspraken te maken over vergaande materieelsamenwerking aan de voorkant van het voorzien-in-proces. We willen komen tot bilaterale en multilaterale afspraken, waarbij landen over en weer met de industrie de regie hebben in de gezamenlijke ontwikkeling, productie en/of instandhouding van materieel voor meerdere behoeftestellers. Dergelijke initiatieven kunnen ook een voorbeeldfunctie vervullen voor andere EU-lidstaten en NAVO-bondgenoten. Dit kan vervolgens ook een opmaat zijn naar bijvoorbeeld gezamenlijke opleiding en training van personeel en daarmee een eerste stap zetten naar een vergaande samenwerking, zoals specialisatie. Hieronder schetsen wij een paar voorbeelden.

- Op basis van bestaande intensieve samenwerking met België bereiden we de gemeenschappelijke aanschaf voor van *Anti Submarine Warfare* (ASW-) fregatten en mijnenbestrijdingsvaartuigen. Nederland heeft de regie bij de verwerving van de fregatten met betrokkenheid van de NLDTIB. België heeft de leiding bij de aangeschafte mijnenbestrijdingsvaartuigen.
- De overeenkomst die Nederland en Duitsland hebben gesloten voor de gezamenlijke aanschaf van identieke luchtmobiele wielvoertuigen, waarbij Duitsland de leiding heeft. Dit bevordert het geïntegreerd samenwerken van operationele eenheden. We blijven intensief met Duitsland in gesprek over volgende projecten met een *lead nation* rol voor een van beide landen.
- In multilateraal kader spreekt Defensie onder andere met een aantal noordelijke landen, in het kader van de *Northern Naval Shipbuilding Cooperation*, die onderzoeken of meer interoperabiliteit en uitwisselbaarheid mogelijk is.<sup>4</sup> Op 15 september jl. hebben de *National Armaments Directors* van de zes deelnemende landen een *Letter of Intent* (LoI) getekend. De landen onderzoeken mogelijkheid om te komen tot een gemeenschappelijk ontwerp van maritieme platformen. De brancheorganisaties voor de defensie- en veiligheidssector van deze landen zijn in gesprek over een LoI om vanuit industrieel perspectief de krachten te bundelen.
- Ook staan we positief tegenover mogelijke vroegtijdige (*observer-*)deelname in toekomstige Europese en trans-Atlantische defensiematerieelprogramma's waar een Defensiebehoefte ligt, zoals het Amerikaanse *Future Vertical Lift* programma dat voorziet in vervangende helikoptercapaciteit. Dit project heeft ook de belangstelling van de NLDTIB. Het F-35 programma - inmiddels ook een succesvol Europees programma, vanuit zowel een militair als een industrieel perspectief – heeft bewezen dat verwerving van het beste materieel hand in hand kan gaan met sterke betrokkenheid van de industrie en kennisinstellingen en een katalysator is voor het stimuleren van ecosystemen.

Een verdergaande vorm van samenwerking is specialisatie. Gelijktijdig met de stappen die Nederland zet om materieelsamenwerking te verstevigen, voeren we internationaal ook het gesprek over andere en verdergaande vormen van samenwerking, inclusief specialisatie. Hierover wordt uw Kamer eind dit jaar met een afzonderlijke brief van Defensie geïnformeerd.

#### Export en handelsbevordering

---

<sup>4</sup> Dit betreft de landen: Denemarken, Duitsland, Finland, Nederland, Noorwegen en Zweden.

Het kabinet blijft in het belang van een toekomstbestendige NLDTIB inzetten op meer eerlijke concurrentie (*level playing field*) in Europa. Dit geldt ook voor het gebied van export. De economische levensvatbaarheid en innovatieve kracht van de NLDTIB zijn daarvan immers in sterke mate afhankelijk. Wij zullen hierover bij de Europese Commissie voor mededingings- en staatssteunkaders aandacht blijven vragen, zoals bij de verordening voor buitenlandse subsidies en het internationaal aanbestedingsinstrument. Voor eerlijke concurrentie is ook verdere harmonisatie van wapenexportbeleid in Europa voorwaardelijk. Hiertoe ontvangt uw Kamer van de minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking een reactie op de initiatiefnota van de leden Bosman en Van Helvert (Kamerstuk 35 753, nr. 2 van 5 maart 2021).

Hiernaast zet het kabinet in op handelsbevordering door bedrijven te ondersteunen bij internationale beurzen voor de defensie- en veiligheidsindustrie alsmede bij handelsmissies ter positionering van producten en/of diensten van de NLDTIB. De handelsbevordering is belegd bij Defensie en EZK. Als voorbeeld heeft Nederland defensie-gerelateerde *Partners for International Business* (PIB's) geïnitieerd, een programma dat voorziet in publiek-private samenwerking gericht op internationale ambities, zoals met Griekenland. Recent is tussen Nederland en de Verenigde Staten een PIB getekend voor samenwerking op het ruimtedomein waar Nederland bijzondere nichecapaciteit in huis heeft.

#### **4. Appreciatie van het Berenschot-rapport 'Periodiek onderzoek Nederlandse defensie- en veiligheid gerelateerde technologische industriële basis'**

Op 11 juli jl. heeft de minister van EZK de uitkomsten van het onderzoek naar de NLDTIB met uw Kamer gedeeld. Wij merken op dat het onderzoek is uitgevoerd in januari en februari van dit jaar, voor de oorlog in Oekraïne, waardoor de effecten van onder andere verhoogde Europese defensiebudgetten niet in het onderzoek zijn verwerkt.

Met deze brief en de reeds toegekende middelen uit de DN2022 voor onder andere *Research & Technology*, kort cyclische innovatie en een verhoging van de bijdrage voor het EDF geeft het kabinet invulling aan de aanbeveling van het rapport om de maatregelen uit de DIS concreter te maken. Deze Kamerbrief is ook een eerste aanzet tot de dialoog met de NLDTIB over de nadere invulling en concretisering van deze maatregelen. Er is een rol weggelegd voor branche- en ondernemersorganisaties in het ondersteunen van het MKB, *start-ups* en *scale-ups* bij de invulling van Defensiebehoeftes en potentiële deelname aan Europese of trans-Atlantische projecten. Samen met voorgenoemde organisaties gaan wij de informatievoorziening bij bedrijven aangaande de DIS en de in deze brief vermelde maatregelen verbeteren.

Ten aanzien van verwervingstrajecten maakt Defensie ook in de toekomst de afweging voor de meest passende verwervingsstrategie, waarbij het adagium 'het beste product voor de beste prijs met een zo'n groot mogelijke betrokkenheid van het Nederlandse bedrijfsleven' van kracht blijft. Zoals in deze brief uiteengezet zetten wij ook in op versterking van de militair-industriële slagkracht binnen EU en NAVO, onder andere door gemeenschappelijke verwerving gericht op standaardisatie en interoperabiliteit. Wij hebben daarbij oog voor het belang van de Nederlandse OEM's en bepleiten de toegevoegde waarde van andere bedrijven bij het versterken van de (internationale) toeleveranciersketens binnen EU en NAVO. Intensievere internationale materieelsamenwerking in

bondgenootschappelijk verband kan gevolgen hebben voor factoren geld en tijd bij de invulling van de Defensiebehoeftes. Voorop staat dat producten voldoen aan de (kwaliteits)eisen zodat onze militairen met adequaat materieel hun taken zo goed mogelijk kunnen uitvoeren. Tegelijkertijd onderzoekt Defensie mogelijkheden om het voorzien-in-proces wendbaarder te maken. Uw Kamer is hierover separaat geïnformeerd met de Kamerbrief 'Wendbaarheid voorzien-in proces materieel'.

In het rapport wordt gemeld dat het huidige instrumentarium van EZK als versnipperd en generiek wordt ervaren. Het is volgens de auteurs nodig om een meer gefocuste aanpak toe te passen, zodat maatwerk mogelijk is. Het in deze brief benoemde gebruik van bijvoorbeeld het *Deep Tech Fonds* zou een goede eerste stap kunnen zijn. Dit zou ook een voorbeeld kunnen zijn van een manier waarop EZK kan voldoen aan een andere aanbeveling, namelijk dat er stimuleringsmaatregelen nodig zijn voor productontwikkeling en *launching customership*. Tenslotte zullen wij, zoals beschreven, samen met het bedrijfsleven bezien op welke wijze we bestaande ecosystemen kunnen versterken en nieuwe kunnen bouwen.

### **Tot slot**

Op korte termijn willen we met de NLDTIB inzetten op een versterking van de (internationaal) militaire-industriële slagkracht en gezamenlijke aanschaf van defensiematerieel waar mogelijk om fragmentatie tegen te gaan. Dit vereist van ons gecoördineerde inspanningen in internationaal verband zodat ook de huidige piek aan militaire behoeftes wordt opgevolgd door de noodzakelijke industriële capaciteiten die vereist zijn voor ons voortzettingsvermogen.

Voor de middellange termijn richten wij ons op langjarig structureel en stabiel beleid inzake het versterken, beschermen en internationaal positioneren van de NLDTIB. Deze brief is het startpunt om met de industrie de genoemde acties verder te concretiseren. Deze tijd vraagt om een actieve (internationale) industriepolitiek, waarbij we snel kunnen reageren op veranderingen in onze omgeving. Onze gezamenlijke inzet concentreert zich op die (deel)domeinen waar Nederland een sterke toegevoegde waarde heeft in Europees en trans-Atlantisch verband, zowel voor OEM's als MKB bedrijven. Alles overziend willen we samen met de NLDTIB bepalen hoe we innovatieve ecosystemen met onze maatregelen zo kunnen versterken dat deze vervolgens internationaal van meerwaarde zijn. Door onze basis te verstevigen in coördinatie met de inspanningen van onze partners draagt Nederland bij aan het vergroten van de zelfredzaamheid binnen Europa en daarmee aan een sterk NAVO-bondgenootschap.