



MEDSTONE

Position Paper

Andries Kevenaar

10/08/2020

Position Paper

“Lessons Learned Corona”

Achtergrond A.H. Kevenaar

- Opleiding: Farmacie en gespecialiseerd apotheker
- Carrière: Apotheker in ziekenhuis en openbaar apotheker, internationale sales functies in (big) farma.
- Huidige functie: (mede)eigenaar (kleine) apotheekketen, eigenaar farmaceutische groothandel (Fresco Farma) en eigenaar transparant internationaal inkoopplatform voor apothekers (Medstone)
- Nevenactiviteit: voorliefde voor datascience en AI programming (artificial intelligence), met name in de richting van medisch wetenschappelijke textmining. Textmining geïmplementeerd in werkwijze Medstone platform. En in combinatie met IMTA (Erasmus universiteit) automatisering van ‘kosteneffectieve (?) (meta)analyses’ m.b.v. Medstone textmining engine.
- Perspectief: vanuit internationale farmaceutische inkoopexpertise en leverancier aan LCH.

Dankwoord

Alvorens te starten met mijn visie op (mogelijke) internationale farmaceutische inkoopproblematieken in de verre of nabije toekomst wil ik allereerst mijn dank uitspreken naar eenieder binnen het LCH. De toewijding bij alle betrokkenen gaf en geeft mij hoop.

Internationale inkoop van medische beschermings- en hulpmiddelen in tijd van schaarste

Inleiding

Goed om te zien hoe een natie zich kan verenigen wanneer de nood echt hoog is.

Minder mooi is de bijkomende grilligheid op de internationale inkoopmarkten.

Extreme mondiale schaarste en dito grote nationale belangen zorgden vanaf begin maart voor een ongeken-
de rondsom de inkoop van medische beschermings- en hulpmiddelen (zoals mondkapjes en
beademingsapparatuur).

De dynamiek van de koopmarkt van medische beschermingsmiddelen veranderde vanaf eind februari/begin
maart waanzinnig snel, met name op het gebied van **snelheid** van handelen/nemen van beslissingen.

Een markt die zich voorheen kenmerkte door langlopende contracten werd een daghandel.

Hierdoor stegen de financiële, logistieke en kwaliteitsrisico's van de handel in deze middelen naar ongeken-
de hoogte.

Inkooppaden die stabiel waren, bleken de behoeften van de markt niet meer te kunnen vervullen.

Dit zorgde voor een klimaat waarin iedereen probeerde in te stappen op deze behoeften. (Vaak niet geremd
door enige kennis of achtergrond.)

Het snel opstellen van **kwaliteits- en inkoopvoorwaarden** bleek een pittige opgave.

Deze kaders en voorwaarden zorgen niet alleen voor een natuurlijke selectie in leveranciers maar ook voor meer
snelheid in handelen bij mogelijke leveranciers.

Advies

Ik heb lang nagedacht over de grondslag van de extreme grilligheid in de internationale inkoop van medische
(hulp)middelen.

In mijn ogen valt veel te herleiden naar commerciële belangen versus nationale *belangen*.

Overheden die zich in het belang van haar burgers proberen te mengen in de grillige handelsmarkt.

Mijns inziens is dit een pad die overheden niet zouden moeten willen bewandelen. Een overheid zou zich in
tijden van crisis beter kunnen **focussen** op het houden van druk op de conventionele fabrikanten.

Daarnaast zou een overheid betrouwbare (vooraf gescreende) teams van specialistische partners (bedrijven of individuen) reeds vooraf klaar hebben moeten staan.

Deze kleine en specialistische teams dienen in tijden van crises in staat gesteld te worden om snel overzicht te creëren in de opties buiten de conventionele paden.

Tevens moeten deze team dan in staat gesteld worden om snel te kunnen executeren.

Dit betekent korte rapportagelijnen met direct beslissingsbevoegden, alsmede kennis van de kwaliteits- en inkoopvoorwaarden. (Deze voorwaarden kunnen in overleg met een klein overheidsteam worden aangepast wanneer grilligheid van markt af- of toeneemt.)

Toekomst

In de (nabije) toekomst verwacht ik eenzelfde grilligheid rondom de inkoop van vaccins.

De eerste tekenen doen zich al in de markt al voor.

Europa kondigt aan Cambridge/AZ vaccins te gaan inkopen, de VS koopt grote aantallen vaccins van J&J en Rusland claimt het eerste vaccin al te hebben.

Hoe ethisch eenieder ook wenst te handelen binnen (big) farma (lees het nationaal belang van zoveel mogelijk mensen dienen), het gros van deze vaccin-producerende bedrijven blijft ook een groot eigen commercieel belang behartigen, namelijk dat van de aandeelhouders. (Hier zit geen waardeoordeel in van mijn zijde.)

De rol van de overheid in deze markt is in mijn ogen duidelijk: In samenwerking met andere landen (of alleen) via de producerende farmaceuten inkoop van vaccins proberen veilig te stellen.

Daarnaast kan een team van specialisten wanneer nodig via de onconventionele paden vaccins proberen veilig te stellen.

Denk hierbij aan inkopen vanuit voorraden van andere landen, grondstof inkopen om zelf te gaan bereiden of een overschot aan voorraden bij internationale groothandelaren op te kopen.

Waarom is het belangrijk om een dergelijk specialistisch team te mobiliseren?

- De overheid kan hierdoor haar eigen rol behouden;
- Teams kunnen per inkoopcategorie uit andere specialisten bestaan. (Denk bijvoorbeeld ook aan een team voor mogelijke toename in medicijntekorten);
- Bewegings-/handelingsvrijheid van specialisten in een grillige markt is groter;
- Langdurige samenwerking resulteert in ontstaan van vertrouwen tussen specialistenteams en overheid;
- Specialistenteams hebben nu al de tijd om duidelijke afspraken op te stellen met de overheid wanneer mogelijk situaties zich voordoen;
- Wanneer teams reeds geformeerd zijn, wordt snel handelen makkelijker;
- Specialistenteams kunnen ook signaalfunctie vervullen, denk aan signalen oppikken rondom mogelijke (medicijn) tekorten die eventueel gaan ontstaan;